

## INFORMAZIONI PERSONALI

## Raos Federico

📍 Via Ravasi, 2, 21100 Varese (Italia)

☎ (+39) 0332 219030

✉ federico.raos@uninsubria.it

🌐 [www.uninsubria.it](http://www.uninsubria.it)

## POSIZIONE RICOPERTA

## Dirigente II fascia Area Didattica e Ricerca

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

2015–alla data attuale

**Università degli Studi dell'Insubria** – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese

Pubblica Amministrazione

**Dirigente II fascia a tempo indeterminato**

Responsabile dell'Area Didattica e Ricerca comprendente:

- Servizio Didattica (segreterie studenti, orientamento e placement, post lauream, diritto allo studio e servizi agli studenti)
- Servizio Ricerca (relazioni internazionali, ricerca e innovazione, ricerca applicata).

2013–2018

Responsabile della **prevenzione della corruzione e della trasparenza** (RPCT)

2011–2018

Responsabile **Programma Trasparenza e Integrità**

2008–2014

**Università degli Studi dell'Insubria** – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese

Pubblica Amministrazione

**Dirigente II fascia a tempo indeterminato**

Responsabile dell'**Area Affari generali e Patrimonio** comprendente:

- Settore Affari generali
- Settore economato e patrimonio
- Ufficio Contratti e Approvvigionamenti
- Ufficio Relazioni con il Pubblico (URP)

Responsabile dell'**Area della Formazione** comprendente:

- Settore segreterie studenti
- Settore orientamento
- Ufficio Relazioni Internazionali
- Ufficio Offerta Formativa

- 1998 – 2014: affiancamento del Direttore Amministrativo / Direttore Generale nelle riunioni di contrattazione decentrata e nelle sedute di Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione sin dall'istituzione dell'Ateneo.

- 1998 – 2013: sostituzione del Direttore Amministrativo / Direttore Generale in caso di suo impedimento e assenza, con poteri di firma depositati presso il tesoriere.
- 1998 – 2014: funzioni di ufficiale rogante dell'Ateneo.

Componente/coordinatore di numerosi gruppi di lavoro di Ateneo, tra i quali di particolare rilievo:

- GDL incaricato di predisporre il primo **Piano delle Performance** di Ateneo e della definizione del relativo sistema di misura
- GDL **Good Practice** (progetto di benchmarking interateneo sull'efficacia e l'efficienza dei servizi amministrativi coordinato dal Politecnico di Milano)
- GDL per ottimizzare la **comunicazione multicanale con gli studenti**
- DL per la ridefinizione dei **profili di responsabilità**
- Coordinatore del GDL per il passaggio, a decorrere dal 1.1.2014, dalla contabilità finanziaria alla **contabilità economico-patrimoniale e al bilancio unico**.

## 2000–2008

**Università degli Studi dell'Insubria** – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese

Pubblica Amministrazione

**Vice Dirigente** – categoria EP

Vincitore di un concorso pubblico a n. 1 posto di Vice Dirigente responsabile dell'Area Affari Generali, Organi Accademici e Contratti dell'Ateneo.

In questo ruolo, oltre alle competenze tipiche dell'ufficio, mi sono occupato anche di:

- problematiche inerenti i rapporti convenzionali con il Servizio Sanitario Nazionale;
  - contrattazione decentrata con le Organizzazioni Sindacali;
  - prevenzione e Protezione dell'Ateneo: dal 1.1.2007 al 31.12.2007 in qualità di Responsabile del Servizio
  - relazioni internazionali.
- 
- Dal 3 Aprile 2000 al 2 Maggio 2000, Direttore del Sistema Bibliotecario di Ateneo e componente del Comitato Tecnico Scientifico del Centro Interdipartimentale di Servizi "Sistema Bibliotecario di Ateneo".

## 1998–2000

**Università degli Studi dell'Insubria** – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese

Pubblica Amministrazione

**Collaboratore amministrativo**

Alla nascita dell'Università degli Studi dell'Insubria (14 Luglio 1998) ho:

- affiancato il Rettore e il Direttore Amministrativo per l'attivazione dei servizi essenziali del nuovo Ateneo, anche in collaborazione con le università gemmanti (Università degli Studi di Milano e Università degli Studi di Pavia);
- provveduto direttamente alla direzione ed al coordinamento degli uffici successivamente raggruppati nell'area affari generali e contratti;
- partecipato alla selezione di gran parte del personale amministrativo.

## 1991–1998

**Università degli Studi dell'Insubria** – Via Ravasi, 2 – 21100 Varese

Pubblica Amministrazione

Collaboratore amministrativo (ex 7° livello)

**Università degli Studi di Pavia – sede di Varese**

- Coordinamento dell'attività amministrativa delle Facoltà (prima solo Medicina e Chirurgia poi anche Economia e Commercio) gemmate nella sede di Varese.
- In questa posizione lavoravo in piena autonomia, rispondendo direttamente ai Presidi di Facoltà ed al Direttore Amministrativo dell'Università degli Studi di Pavia.
- A partire dal 1996 ho collaborato attivamente ai lavori che hanno portato all'istituzione della nuova Università (14 luglio 1998).

1989–1991

**Banca Commerciale Italiana, Milano**

Istituto bancario

**Impiegato**

- Attività da impiegato

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2014–2014

**Corso di perfezionamento /Università degli studi dell'Insubria, Dipartimento di Diritto, Economia e Culture:** Principi di diritto amministrativo e lotta alla corruzione

2004–2006

**Master biennale di II livello: Management dell'Università e della Ricerca / SUM – Scuola di Management per le Università, gli Enti di Ricerca e le Istituzioni Scolastiche (Politecnico di Milano).** 2 anni.

**Project work: “Per una nuova politica di gestione delle risorse umane nell'Università degli Studi dell'Insubria: da due esperienze universitarie una proposta operativa”.**

1997–1997

**Master in Diritto Amministrativo / CEIDA (Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti locali).** 3 settimane.

**Tesi: “Delegazione intersoggettiva e privatizzazione dei servizi pubblici locali”.**

1982–1987

**Laurea in Giurisprudenza (v.o.) – Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. Scienza dell'Amministrazione Pubblica “La Dirigenza Pubblica: Problemi e Prospettive Attuali” (relatore Prof. Giorgio Pastori).**

1978–1982

**Maturità classica presso Liceo Classico “E. Cairoli” di Varese - Via Dante, 11 - 21100 Varese (VA).**

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Lingue straniere

inglese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B2	C1	B2	B2	B2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

Buone competenze comunicative (public speaking) acquisite nel corso dell'esperienza professionale

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente autonomo	Utente autonomo	Utente base	Utente base	Utente autonomo

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

Negli anni ho partecipato a numerosissimi seminari, convegni, workshop, corsi di formazione e aggiornamento, sia in Italia che all'estero, su tematiche attinenti l'attività professionale.

A titolo di esempio si possono ricordare:

#### 2017

**Scuola di economia civile, corso di Economia Civile** \_ Varese 2017, moduli 1 (l'economia civile, una via di innovazione del mercato) e 3 (management civile di impresa)

#### 2017

**Workshop on integrity and responsibility in scientific research** – Università Cattolica del Sacro Cuore – Milano, 22 Novembre 2017

#### 2015

**Erasmus staff week** presso Università di Leeds (UK)

#### 2014

**Anticorruzione e trasparenza nelle università dopo il D. Lgs. 33/2013** / UNIDOC - Università degli Studi di Brescia - Brescia, 17 ottobre 2014.

#### 2011

**Il contributo della dirigenza alla governance dell'ateneo** / SUM – Scuola di Management per le Università, gli Enti di Ricerca e le Istituzioni Scolastiche (Politecnico di Milano) (I. Fabbro)

#### 2010

**Lavorare in università: gestione delle relazioni, servizi agli studenti e misura dei risultati** / SUM – Scuola di Management per le Università, gli Enti di Ricerca e le Istituzioni Scolastiche (Politecnico di Milano) e Università degli Studi dell'Insubria – 2 ½ gg:

Mod. 1 - **La valutazione e la misurazione dei risultati** (M. Amaboldi)

Mod. 2 - **I servizi per gli studenti e il diritto allo studio universitario** (T. Agasisti, A. Francalanci)

Mod. 3 - **Le dinamiche relazionali all'interno dell'organizzazione** (I. Fabbro)

#### 2009-2010

**Migliorare la gestione di sé e della propria squadra per i dirigenti delle università italiane** / SUM – Scuola di Management per le Università, gli Enti di Ricerca e le Istituzioni Scolastiche (Politecnico di Milano) . 6 gg.

Mod. 1 - **Comunicare - Ascoltare, condividere, persuadere**

Mod. 2 - **Lavorare in gruppo. Essere più della somma delle parti**

Mod. 3 - **Guidare gli altri e gestire se stessi**

#### 2009

**Seminari sulla didattica universitaria: istituzione dei corsi di studio – sezione RAD; Attivazione**

**dei corsi di studio – sezione OFF.F.** finalizzati ad analizzare e approfondire la normativa sulla didattica legata al DM 270/04: Istituzione dei Corsi di Studio – sezione RAD e attivazione dei Corsi di Studio – sezione OFF / Università degli Studi dell'Insubria con i coordinamento della Fondazione CRUI. – 2 gg.

## 2009

**Project management** / SUM – Scuola di Management per le Università, gli Enti di Ricerca e le Istituzioni Scolastiche (Politecnico di Milano) e Università degli Studi dell'Insubria (P. Landoni) - 2 ½ gg.

## 2008

**Il Mobbing: complessità prospettive indirizzi** / Università degli Studi dell'Insubria.

## 2006

**Il sistema di finanziamento delle università : obiettivi e opportunità** / SUM – Scuola di Management per le Università, gli Enti di Ricerca e le Istituzioni Scolastiche (Politecnico di Milano) e Università degli Studi dell'Insubria. 1g.

## 2003

**Winter school for senior university administrator** – 1.ed. Barcellona / Heads of University management and administration network in Europe. 1 settimana.

## ATTIVITA' E INCARICHI ISTITUZIONALI

---

### 2018 - 2019

Incarico di project manager per la costituzione di un nuovo Dipartimento umanistico di Ateneo.

### 2018

Componente supplente, in rappresentanza dell'Ateneo, del Comitato Unico di Garanzia (CUG).

### 2016 - 2017

Componente, per Università degli Studi dell'Insubria, del board consultivo CIDIS (organo di indirizzo incaricato di sovrintendere allo scioglimento del consorzio formato da alcune università lombarde e dedicato alla gestione del diritto allo studio)

### 2013- 2014

Responsabile del **Progetto per l'introduzione del sistema di contabilità economico-patrimoniale e componente del Comitato Direttivo**.

### 2011-2012

Componente della Commissione per la redazione del **Codice etico di Ateneo**.

### 2011

Componente della Segreteria tecnica a supporto della Commissione per la revisione dello **Statuto di Ateneo**.

### 2009 - oggi

**Consigliere di Amministrazione**, designato dall'Università degli Studi dell'Insubria, nello **spin-off universitario "MELETE"**

### 2008

**Bilancio sociale di Ateneo**

Componente del Comitato di Redazione per l'elaborazione del primo Bilancio sociale 2007 dell'Ateneo.

**2008****Commissione per il Personale**

Componente della Commissione per il Personale che ha competenze istruttorie sulla proposta di utilizzo di FFO

**2007****Commissione di Disciplina**

Segretario della Commissione di disciplina che ha competenze istruttorie e consultive di supporto all'esercizio del potere disciplinare del Rettore sul personale docente e sugli studenti.

**2007****Comitato paritetico per il fenomeno del Mobbing**

Componente (di parte pubblica) nel Comitato paritetico per il fenomeno del Mobbing dell'Università degli Studi dell'Insubria – primo mandato 2007/8 – 2010/11.

**COLLABORAZIONE o  
PARTECIPAZIONE A  
COMMISSIONI**

---

2015 - oggi

Componente del gruppo di lavoro anti corruzione e trasparenza (GLAT) del Convegno permanente dei direttori amministrativi e dirigenti delle università italiane (CODAU).

2015 - oggi

Componente del gruppo di lavoro CODAU RICERCA.

Componente di numerose commissioni di concorso anche presso altri Atenei (UNIPD, UNIPV, IUAV, Polito).

**RELATORE A SEMINARI E  
CONVEGNI****2014**

**Testimonianza di una Università** – intervento come relatore al convegno “Anticorruzione e trasparenza - La gestione del Piano: testimonianze e confronto con gli esperti” / Paradigma - Milano, 16 ottobre 2014.

**2011**

**La formazione del personale** – intervento come relatore al convegno “Le pari opportunità nel rispetto delle diversità. Il ruolo svolto dal CPO dell'Università dell'Insubria” / Università degli Studi dell'Insubria – Comitato Pari Opportunità – Varese 8 marzo 2011.

**2010**

**Approccio multidisciplinare agli approvvigionamenti** – intervento come relatore co-autore alla tavola rotonda finale del progetto Good Practice 2010 presso il Politecnico di Milano 14 luglio 2010.

**ALTRI INCARICHI E ATTIVITA'**

**2017 - OGGI**

Attività di volontariato presso il F.A.I. (**Fondo Ambiente Italiano**), sede di Villa Panza, Varese

**2017- 2019**

**Istituto Universitario di Architettura di Venezia (IUAV)**: componente del Nucleo di Valutazione

**2014 - OGGI**

Su designazione dell'Università, componente del Collegio dei Revisori dei Conti del **C.U.S. Insubria** (Centro Universitario Sportivo Varese Como)

**2014**

Iscritto nell'elenco degli idonei a ricoprire la carica di Direttore Amministrativo delle Aziende sanitarie pubbliche lombarde

D.G.R. 7 novembre 2014 - n. X/2607 – **Regione Lombardia**

**1993**

**Istituto Universitario per il Diritto allo Studio di Pavia**: componente del consiglio di amministrazione su designazione del Presidente della Provincia di Varese

**1988 -1989**

**Scuola Militare Alpina di Aosta**, 130° Corso AUC, poi nominato Sottotenente di Complemento presso il Battaglione Alpini Edolo di Merano (BZ).

Pubblicazione ai fini della  
Normativa in materia di  
Trasparenza ex D.Lgs. 33/2013 e  
Trattamento dati personali

Il presente CV è oggetto di pubblicazione obbligatoria sul sito istituzionale dell'Università degli Studi dell'Insubria, nella sezione "Amministrazione trasparente", ai sensi del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33, "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" e successive modificazioni. Se ne autorizza quindi la pubblicazione al fine di adempiere alle disposizioni in materia di trasparenza e si autorizza il trattamento dei dati ivi contenuti ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i., "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016, "GDPR"

F.to Federico Raos