



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'INSUBRIA

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE

Delibera n. 52 del Consiglio di Amministrazione del 24 febbraio 2026

OGGETTO: Affidamento in house providing al Consorzio Cineca per l'avvio e l'utilizzo delle soluzioni CINECA Cruscotto Ricerca e Terza missione, Cruscotto DG, Cruscotto FFO e Data Platform e servizi connessi per il periodo 2026÷2029 e contestuale autorizzazione a spesa – CIG: BA5574964E

N. o.d.g.: 13/01	Rep. n. 52/2026	Prot. n. 24560/2026	UOR: UFFICIO SERVIZI DI STAFF ARISS
------------------	-----------------	------------------------	--

Nominativo	F	C	A	As	Nominativo	F	C	A	As
Pierro Maria	X				Grillo Raffaella	X			
Piarulli Umberto	X				Grimaldi Andrea	X			
Facchetti Giulio	X				Di Lorenzo Asia Martina				X
Acquati Francesco	X				Cecchetti Mario Francesco	X			
Lopez Lucia	X				Sassi Giuseppe	X			

Legenda: (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Premesso che:

- l'Area Risorse Immobiliari, Strumentali e Sistemi Informativi provvede all'acquisizione di beni e servizi tecnologici a supporto delle esigenze dell'Amministrazione Centrale e a supporto dei processi di digitalizzazione e semplificazione dell'attività amministrativa nonché di supporto alla didattica;
- con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 23 dicembre 2024, n. 369 è stato approvato l'affidamento in *house providing* al Consorzio Cineca per l'insieme delle soluzioni applicative gestionali d'Ateneo e dei servizi di assistenza connessi per il quinquennio 2025-2029;
- nel ciclo di miglioramento continuo delle performance dei sistemi di didattica e ricerca, l'Ateneo è tenuto ad analizzare una mole di informazioni sempre più consistente;
- negli ultimi sei anni, il Servizio Programmazione, Sviluppo Organizzativo e Qualità, insieme all'Ufficio Controllo di Gestione, ha sviluppato cruscotti a supporto della governance. Tuttavia, l'aggiornamento dei dati utilizzati e la creazione di nuove dashboard risultano poco sistematici, a causa delle difficoltà nel reperimento delle informazioni da piattaforme tra loro eterogenee e della mancata disponibilità di indicatori basati su dati sempre aggiornati;
- i cruscotti attualmente disponibili non sono accessibili tramite un'unica interfaccia integrata e risentono anche della mancanza di una integrazione nativa con i sistemi sorgente;
- la crescente rilevanza dei cruscotti come strumenti di supporto alle decisioni ha evidenziato l'esigenza di perfezionare e strutturare i processi di raccolta e di presentazione di set di dati certificati, provenienti da diverse fonti e costantemente aggiornati. È fondamentale che tali dati siano accessibili tramite un'unica interfaccia, consentendo sia alla governance sia ai dipartimenti



Delibera n. 52 del Consiglio di Amministrazione del 24 febbraio 2026

un monitoraggio tempestivo delle varie dimensioni analizzate, con l'obiettivo di favorire decisioni informate e guidate dai dati.

- Per rispondere all'esigenza di cui sopra, il Consorzio CINECA ha proposto, con prot. n. 14141 e n. 14146 del 6 febbraio 2026, l'avvio e l'utilizzo delle soluzioni CINECA *Cruscotto Ricerca e Terza missione*, *Cruscotto DG*, *Cruscotto FFO* e *Data Platform* e servizi connessi, prevedendo di mettere a disposizione una piattaforma in cloud che faciliti l'accesso ai dati e l'elaborazione degli stessi, ai fini della predisposizione di dashboard utilizzando lo strumento *Power Bi*. La piattaforma consente di avere, in un unico punto condiviso, sia le informazioni provenienti dai vari applicativi "verticali" gestiti da CINECA, sia da ulteriori fonti esterne di interesse dell'Ateneo.
- Il Cruscotto Ricerca è articolato nelle seguenti dashboard:
 - o Dashboard Produzione Scientifica: consente di analizzare la produzione scientifica del dipartimento sia rispetto agli autori che vi afferiscono e al loro rapporto di lavoro (Ruolo, Area Ministeriale, Area VQR, Settore Concorsuale e Settore Scientifico Disciplinare), sia rispetto ad indicatori bibliometrici e non.
 - o Dashboard Progetti e Contratti: consente di analizzare i Progetti e Contratti del dipartimento rispetto agli Enti Finanziatori, Responsabili Scientifici e Partner coinvolti.
 - o Dashboard Internazionalizzazione: consente di analizzare quanto e con quali Paesi ciascun dipartimento ha intrapreso azioni di internazionalizzazione della ricerca in uno specifico range temporale. In particolare, l'analisi si focalizza su 5 aspetti principali:
 - ☐ enti finanziatori internazionali dei progetti e contratti di ricerca
 - ☐ partner internazionali dei progetti e contratti di ricerca
 - ☐ produzione scientifica svolta con coautori affiliati ad istituzioni straniere
 - ☐ personale dell'ente che svolge incarichi all'estero (outgoing)
 - ☐ personale straniero che svolge incarichi nell'ente (incoming)

La caratteristica principale delle Dashboard che compongono il Cruscotto Ricerca è da un lato quella di fornire una visione sintetica ed integrata delle principali entità della ricerca di ogni singola struttura o dell'intero Ente; dall'altro di dare la possibilità di esplorare i dati in modo dinamico e interattivo.

- Il Cruscotto Terza Missione recepisce dati con granularità dipartimentale provenienti da IRIS RM ed è articolato nelle seguenti dashboard:
 - o Brevetti: consente di analizzare il numero e i ricavi correlati allo sfruttamento dei brevetti sia prioritari che non del dipartimento, rispetto all'area tematica, agli inventori e ai paesi di registrazione dei brevetti.

Delibera n. 52 del Consiglio di Amministrazione del 24 febbraio 2026

- o Public Engagement: analizza e fornisce indicatori rispetto alla tipologia degli eventi, alla dimensione geografica (Internazionale, Nazionale, Locale) degli eventi, ai pubblici coinvolti e ai destinatari a cui l'iniziativa è rivolta, alla tipologia e numerosità dei partecipanti all'evento, al fine di poterne misurare l'impatto sociale.
- o Spinoff: analizza e fornisce indicatori rispetto alla tipologia (partecipate o accreditate) e alla relativa quota di partecipazione dell'ente, al settore in cui operano, al fatturato, numero addetti e al ciclo di vita delle Spinoff.
- Il Cruscotto Direzione (DG) ha come sorgenti dati fonti ministeriali ed il modulo Analisi trasversale Cineca, che utilizza le informazioni presenti nei singoli data mart di ambito specifico (Studenti, Risorse Umane, Contabilità), che, a loro volta, leggono i dati censiti nei gestionali Cineca dell'ambito corrispondente. Il cruscotto espone indicatori AVA2 e PRO3.
- Data Platform: nell'insieme delle soluzioni CINECA, l'Ateneo ha adottato diverse piattaforme di Business Intelligence allo scopo di effettuare reportistica ed analisi sui dati degli ambiti principali, censiti nei gestionali CINECA (Studenti, Contabilità, Risorse Umane, Didattica). Per rispondere alla crescente necessità di utilizzare dati provenienti da differenti fonti, creare visualizzazioni più accattivanti da fornire agli organi di governo e a cariche specifiche (es. direttori di dipartimento, Referenti corso di studio, ecc.) CINECA ha predisposto una piattaforma in cloud basata su Power Bi. La piattaforma consente la:
 - o Navigazione di cruscotti sviluppati e mantenuti da CINECA
 - o Creazione autonoma di dashboard basati su schema di dati (*semantic model*) predefinito da CINECA e contenente *fatti* che rappresentano un dominio e *dimensioni* che consentono di analizzare o scomporre e analizzare il dominio stesso per eseguire il *drill-down*, filtrare e calcolare analisi diverse.
 - o Creazione autonoma di nuovi *semantic model* e dashboard su dati CINECA
 - o Creazione autonoma di nuove strutture dati da utilizzare per la creazione di nuovi *semantic model*
- Le prestazioni incluse nel canone di servizio delle soluzioni CINECA (canone di licenza d'uso, manutenzione e help desk) comprendono a titolo di esempio¹:
 - la manutenzione correttiva, la manutenzione evolutiva rispetto al mutare della normativa vigente, la manutenzione evolutiva rispetto al miglioramento e arricchimento funzionale della soluzione, anche sulla base delle segnalazioni dei consorziati, che CINECA valuta di carattere ed interesse generale per l'evoluzione della soluzione;
 - il servizio di *help desk* per l'assistenza applicativa ai referenti del servizio;
 - il servizio di help desk sistemistico;

¹ Per una trattazione più completa si veda relazione istruttoria



Delibera n. 52 del Consiglio di Amministrazione del 24 febbraio 2026

- supporto, *troubleshooting*, *problem determination* e *problem solving* sul malfunzionamento del servizio dovuto a cause infrastrutturali del Data Center di CINECA;
- attività di *database administration* (backup, import ed export dei dati, aggiornamento del data base connesso ad aggiornamento di versione della soluzione).

Visti:

- il D. Lgs 7 marzo 2005, n. 82 e s.m.i;
- il Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, “Codice dei contratti pubblici in attuazione dell’articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici”, e in particolare:
 - l’art. 7 comma 1 che introduce il principio di auto-organizzazione amministrativa prevedendo che ogni ente disponga della massima autonomia nello stabilire le modalità attraverso cui garantire l’esecuzione di lavori o la prestazione di beni e servizi;
 - l’art. 7 comma 2, che prevede che le stazioni appaltanti possano affidare direttamente a società in house lavori, servizi o forniture, nel rispetto dei principi di cui agli articoli 1, 2 e 3 mediante provvedimento motivato in cui diano conto dei vantaggi per la collettività, delle connesse esternalità e della congruità economica della prestazione, anche in relazione al perseguimento di obiettivi di universalità, socialità, efficienza, economicità, qualità della prestazione, celerità del procedimento e razionale impiego di risorse pubbliche;
 - l’art. 3 lett. e) dell’allegato I.1 al D.lgs. 36/2023 che definisce come «affidamento in house», l’affidamento di un contratto di appalto o di concessione effettuato direttamente a una persona giuridica di diritto pubblico o di diritto privato definita dall’articolo 2, comma 1, lettera o), del testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 e alle condizioni rispettivamente indicate dall’articolo 12, paragrafi 1, 2 e 3, della direttiva 24/2014/UE e dall’articolo 17, paragrafi 1, 2 e 3 della direttiva 23/2014/ UE, nonché, per i settori speciali, dall’articolo 28, paragrafi 1, 2 e 3, della direttiva 24/2014/UE
 - l’art. 37, comma 1, che prevede l’obbligo per le Stazioni Appaltanti di adottare il programma triennale dei lavori pubblici e il programma triennale degli acquisti di beni e servizi e relativi aggiornamenti annuali, necessari al soddisfacimento dei fabbisogni rilevati e valutati dall’Amministrazione preposta, nonché l’obbligo di approvare i programmi nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio;
 - l’art. 17 comma 2 che prevede che in caso di affidamento diretto, la decisione di contrarre individui l’oggetto, l’importo e il contraente, unitamente alle ragioni della scelta, ai requisiti di carattere generale e, se necessari, a quelli inerenti alla capacità economica-finanziaria e tecnico-professionale;
- il D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175, “Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica” e in particolare l’art. 4, comma 2 che prevede che le amministrazioni pubbliche “*possono*,



Delibera n. 52 del Consiglio di Amministrazione del 24 febbraio 2026

direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività sotto indicate: [...] d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento" e, all'art. 16 stabilisce le condizioni a cui possono essere effettuati affidamenti diretti nei confronti di società in house;

- l'art. 9 del decreto-legge 19 giugno 2015, n. 78, coordinato con la legge di conversione 6 agosto 2015, n. 125 che prevede:
 - al comma 11 bis, che *"Fanno parte del Consorzio interuniversitario CINECA, che opera senza scopo di lucro ed è sottoposto alla vigilanza del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, persone giuridiche pubbliche o private che svolgono attività nel settore dell'istruzione, dell'università e della ricerca, secondo quanto previsto dallo statuto del Consorzio medesimo"*;
 - al comma 11 ter, che *"Il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca e le altre amministrazioni consorziate esercitano, congiuntamente, sul Consorzio interuniversitario CINECA un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, previo adeguamento, ove necessario, dello statuto del Consorzio medesimo"*;
 - al comma 11-quater, che *"I servizi informativi strumentali al funzionamento dei soggetti facenti parte del sistema dell'istruzione, dell'università e della ricerca possono essere svolti da detti soggetti direttamente o per il tramite di enti, anche con personalità giuridica di diritto privato su iniziativa delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, e da queste partecipati"*;

Richiamati:

- lo Statuto di Ateneo, artt. 23, lett e), 57 e 71;
- il Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, artt. 3 e 31;
- il Manuale di Amministrazione e Contabilità, parti 7.1 e 7.5;
- la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 19 maggio 2003 con cui è stata approvata l'adesione al Consorzio CINECA;
- lo Statuto del Consorzio Cineca e in particolare gli artt. 1, 2, 3 e 4;
- la Circolare dell'Agenzia per l'Italia Digitale (AgID) del 17 marzo 2017, n. 2 recante disposizioni sulle "Misure minime di sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni. (Direttiva del Presidente del Consiglio dei ministri 1° agosto 2015)";
- la Circolare dell'Agenzia per l'Italia Digitale (AgID) del 9 aprile 2018, n. 2 recante i "Criteri per la qualificazione dei Cloud Service Provider per la PA";
- la Circolare dell'Agenzia per l'Italia Digitale (AgID) del 9 aprile 2018, n. 3 recante i "Criteri per la qualificazione di servizi SaaS per il Cloud della PA";
- le Linee guida su acquisizione e riuso di software per le pubbliche amministrazioni emanate dall'Agenzia per l'Italia Digitale (AgID) il 9 maggio 2019;
- la Circolare dell'Agenzia per l'Italia Digitale (AgID) del 14 giugno 2019, n. 1 recante "Censimento del patrimonio ICT delle Pubbliche Amministrazioni e classificazione delle infrastrutture idonee all'uso da parte dei Poli Strategici Nazionali";



Delibera n. 52 del Consiglio di Amministrazione del 24 febbraio 2026

-
- la Determinazione ACN - Agenzia per la cybersicurezza nazionale n. 307 del 18 gennaio 2022;
 - il Decreto Direttoriale ACN - Agenzia per la cybersicurezza nazionale n. 5489 dell'8 febbraio 2023;
 - il Decreto Direttoriale ACN - Agenzia per la cybersicurezza nazionale n. 21007/24 del 27 giugno 2024;
 - il Piano triennale per l'informatica nella pubblica amministrazione 2024-2026;
 - il parere MIMS n. 1420 dell'11 luglio 2022 relativamente all'opportunità di procedere alla nomina di un RUP anche nel caso di affidamenti in house;
 - il parere MIT n. 2871 del 18.7.2024 secondo cui *"negli affidamenti in house non deve essere nominato un DL o un DEC, in quanto l'ente affidante compie nei confronti del soggetto in house il c.d. controllo analogo, ossia attività di controllo come se il soggetto in house fosse un ufficio interno dell'ente affidante"...* il controllo analogo *assolve già (e supera) i compiti del DL e DEC*";;
 - la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 23 dicembre 2024, n. 369 con cui è stato approvato l'affidamento *in house providing* al Consorzio Cineca per l'insieme delle soluzioni applicative gestionali d'Ateneo e dei servizi di assistenza connessi per il quinquennio 2025-2029;
 - il Decreto di nomina del Responsabile Unico di Progetto, adottato ai sensi dell'art. 15 del D.Lgs. 36/2023 e registrato nel Repertorio Atti di Gara con n. 151/2026 - Protocollo 14137, con il quale il Direttore Generale ha nominato RUP, per l'acquisizione in oggetto, la Dott.ssa Elena La Torre (Dirigente dell'Area Formazione, Ricerca, Pianificazione e Valorizzazione delle Conoscenze);
 - la Relazione istruttoria redatta dal RUP, acquisita nel Repertorio Atti di Gara n. 46 del 9 febbraio 2026, dalla quale si evince che è stata verificata la sussistenza dei presupposti per procedere all'affidamento in house, ai sensi dell'art. 7, comma 2, del D.lgs. n. 36/2023, sulla base delle seguenti considerazioni:
 - come risulta dal documento acquisito con Prot. n. 41515 del 09 aprile 2024, CINECA ha provveduto ad adeguare le infrastrutture e i servizi ai livelli minimi di cui all'allegato A del regolamento "Cloud della PA", nonché ai livelli minimi di cui alla determina del 18 gennaio 2022, n. 307, dell'ACN allora in vigore e ad inviare ad ACN entro il 18 gennaio 2024 il modello di Autocertificazione secondo quanto stabilito dal decreto direttoriale di ACN del 8 febbraio 2023;
 - in questo momento Cineca è pienamente conforme ad erogare servizi cloud (*PaaS, SaaS, IaaS*) ai propri consorziati come società in-house;
 - nel marzo 2024, Cineca ha avviato la procedura per la qualificazione e l'inserimento sul marketplace ACN dei servizi *SaaS* destinati alle Università e del Datacenter utilizzato per l'erogazione di tali servizi. Il processo di qualificazione e l'inserimento nel marketplace ACN sono attualmente in corso, con i tempi di completamento determinati da ACN;
 - in accordo alle linee indicate da AgID nel *Piano triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione*, il Consorzio CINECA sta intraprendendo un percorso di
-

Delibera n. 52 del Consiglio di Amministrazione del 24 febbraio 2026

ristrutturazione dei propri software per organizzarli fornendo interfacce a micro-servizi attraverso le quali sarà possibile un'integrazione con procedure esterne, nonché una più efficace estrazione dei dati in caso di sostituzione di un sistema. Questo *trend* è ritenuto positivo poiché contribuirà a ridurre ulteriormente fenomeni di *lock-in* eventualmente in essere prevalentemente in relazione alle interfacce e alle funzioni degli applicativi in uso;

- l'Ateneo non dispone delle risorse e quindi delle competenze necessarie per potere affrontare singolarmente lo sviluppo e il mantenimento di un'applicazione complessa e delle sue integrazioni, la quale dovrebbe in ogni caso rispondere a esigenze sostanzialmente omogenee e a obblighi normativi comuni a tutti gli Atenei;
- per i prodotti del Consorzio CINECA, fra i quali rientrano pienamente anche i cruscotti oggetto del presente affidamento, per cui sono potenzialmente disponibili soluzioni commerciali o soluzioni terze (riuso o opensource), il livello di integrazione applicativa, sia interna sia esterna, è già stato pienamente realizzato e il ricorrere al mercato o a soluzioni terze comporterebbe un aggravio degli oneri procedurali e gestionali per l'amministrazione, facendo venir meno quei *"benefici per la collettività della forma di gestione prescelta, anche con riferimento agli obiettivi di universalità e socialità, di efficienza, di economicità e di qualità del servizio, nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche, nonché, in quanto servizi strumentali, vantaggi in termini di economicità, celerità e perseguimento di obiettivi strategici"*, esplicitamente richiamati nell'art. 7, comma 2, del D.lgs. 31 marzo 2023, n. 36;
- le *"Condizioni di dettaglio relative all'affidamento per l'avvio e l'utilizzo delle soluzioni CINECA Cruscotto Ricerca e Terza missione, Cruscotto DG, Cruscotto FFO e Data Platform e servizi connessi"* per il periodo 2026 – 2029 di cui al Prot n. n. 14141 e n. 14146 del 6 febbraio 2026, per un importo complessivo pari a € 89.364,32 oltre IVA 22%, risulta vantaggioso in termini di economicità, celerità e perseguimento di interessi strategici, in quanto garantisce le seguenti prerogative:
 - utilizzo delle soluzioni indicate nelle premesse (descritte nella relazione istruttoria e negli allegati);
 - possibilità di predisporre cruscotti per il Direttore Generale, il Rettore e i suoi delegati utilizzando dati certificati e in continuo aggiornamento grazie alle integrazioni con gli applicativi sorgente
 - possibilità di disporre di cruscotti "standard" disponibili a catalogo già predisposti da parte di CINECA realizzati da CINECA sulla base delle esigenze dei consorziati per supportare decisioni strategiche
 - servizi professionali per attività di help desk, consulenza specialistica e sviluppo requisiti;

Accertato che:

- la natura giuridica di CINECA è quella di un Consorzio interuniversitario costituito ai sensi degli artt. 60 e 61 del R.D. 31 agosto 1933, n. 1592 ("T.U. delle leggi sull'istruzione superiore")



Delibera n. 52 del Consiglio di Amministrazione del 24 febbraio 2026

a cui, ad oggi, aderiscono numerose Università italiane ed Enti di ricerca nazionali, nonché il Ministero dell'Università e della Ricerca e il Ministero dell'Istruzione, che esercitano sul Consorzio medesimo funzioni di vigilanza, sottoposto al controllo della Corte dei Conti in virtù del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 26 agosto 2016;

- il Consorzio CINECA, ai sensi dell'art. 4, comma 2 lettera a) del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175, "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" in vigore dal 23 settembre 2016, ha quale propria finalità la produzione di servizi di interesse generale come definiti dall' art. 2, comma 1 lettera h) della stessa norma e dichiara che si attiene, per quanto riguarda lo sviluppo della propria operatività, alle previsioni di cui all'art. 16 del citato D.lgs. 175/2016;
- il Consorzio CINECA persegue lo scopo di realizzare servizi informatici innovativi per i consorziati, mediante la produzione di servizi ad alta potenzialità ed efficienza ed il trasferimento applicativo di tecnologie. In particolare, il CINECA ha l'obiettivo di erogare servizi informativi al Ministero dell'Istruzione, al Ministero dell'Università e della Ricerca, alle Università e agli altri Enti di ricerca consorziati, al fine di favorire lo sviluppo di piattaforme integrate, di sviluppare infrastrutture di calcolo e servizi applicativi e di promuovere l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica nazionale ed europea;
- l'art. 9 del decreto-legge 19 giugno 2015, n. 78, coordinato con la legge di conversione 6 agosto 2015, n. 125 al comma 11 bis dispone che *"Fanno parte del Consorzio interuniversitario CINECA, che opera senza scopo di lucro ed è sottoposto alla vigilanza del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, persone giuridiche pubbliche o private che svolgono attività nel settore dell'istruzione, dell'università e della ricerca, secondo quanto previsto dallo statuto del Consorzio medesimo"* e, al comma 11 ter, precisa che *"Il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca e le altre amministrazioni consorziate esercitano, congiuntamente, sul Consorzio interuniversitario CINECA un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, previo adeguamento, ove necessario, dello statuto del Consorzio medesimo"* e tale norma non prevede condizioni sospensive della propria efficacia, rinviando alla attività degli organi consortili ogni determinazione sugli adeguamenti dello Statuto che si rendano eventualmente necessari o opportuni nel corso del tempo e che, ai sensi del comma 11-*quater* dell'art. 9 e alle condizioni dalla stessa indicate, sul cui rispetto vigilano gli organi consortili, *"I servizi informativi strumentali al funzionamento dei soggetti facenti parte del sistema dell'istruzione, dell'università e della ricerca possono essere svolti da detti soggetti direttamente o per il tramite di enti, anche con personalità giuridica di diritto privato, costituiti su iniziativa delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, e da queste partecipati"*;
- con Delibera n. 399 dell'8 maggio 2020, l'ANAC ha confermato che "con l'adozione del nuovo statuto non sono variati e non sono venuti a mancare i requisiti di organismo in house del CINECA" recependo, così, il modificato assetto ministeriale;
- l'Ateneo è membro effettivo del Consorzio CINECA;
- la spesa grava sul Budget Economico esercizi, 2026, 2027, 2028, 2029 dell'Area Risorse Strumentali Immobiliari e Sistemi Informativi, che provvede all'acquisizione di beni e servizi a contenuto tecnologico per le esigenze dell'Ateneo;



Delibera n. 52 del Consiglio di Amministrazione del 24 febbraio 2026

- sussistono gli elementi necessari che consentono di ricorrere allo strumento dell'affidamento diretto (in house providing) di specifici servizi informatici a supporto dell'attività dell'Ateneo a CINECA;

Accertato che l'affidamento non è sottoposto alle norme sulla tracciabilità dei flussi finanziari di cui all'art. 3 della L. 136/2010 come confermato dall'ANAC con Delibera n. 585 del 19 dicembre 2023, che ha provveduto all'aggiornamento della determinazione n. 4 del 2011 recante "*Linee guida sulla tracciabilità dei flussi finanziari ai sensi dell'art. 3 della legge 13 agosto 2013, n. 136*" alla luce delle novità introdotte con il decreto legislativo 31 marzo 2023 n. 36;

Accertato che, ai sensi dell'art. 23, comma 5 del decreto legislativo 31 marzo 2023 n. 36, l'affidamento è sottoposto agli obblighi di trasmissione alla Banca dati nazionale dei contratti pubblici attraverso le piattaforme telematiche di cui all'articolo 25 dello stesso decreto legislativo, da cui deriva l'obbligo di acquisizione del CIG;

Richiamata la faq ANAC sulla digitalizzazione dei contratti pubblici (D7) secondo cui l'acquisizione del CIG è funzionale all'assolvimento degli obblighi contributivi nei confronti di ANAC (cfr atto n. 1142 del 1° luglio 2022 del Consiglio di Stato);

Richiamata la delibera ANAC del 19 dicembre 2023, n. 610 relativa agli obblighi di contribuzione a favore dell'ANAC, che quantifica per le gare pubblicate nel 2024 in € 660,00 l'ammontare del contributo dovuto ad ANAC da parte della Stazione Appaltante;

Preso atto che con le "*Condizioni di dettaglio relative all'affidamento in house per l'avvio e l'utilizzo delle soluzioni CINECA Cruscotto Ricerca e Terza Missione, Cruscotto DG, Cruscotto FFO e Data Platform e servizi connessi*" per il periodo dal 2026 fino al 31 dicembre 2029 di cui al Prot n. 14141 e n. 14146 del 6 febbraio 2026, in allegato, CINECA ha manifestato la disponibilità ad effettuare le attività per l'avvio del *Cruscotto Ricerca e Terza Missione, Cruscotto DG, Cruscotto FFO e Data Platform* e a concedere l'utilizzo, in modo non esclusivo, per il periodo 2026-2029 alle seguenti condizioni:

- corrispondendo un importo complessivo di € **42.900,00** (IVA esclusa) *una tantum* per il progetto di avvio, così sotto-articolato:
 - o € 13.200,00 (a corpo) per i servizi di avvio del **Cruscotto Ricerca**
 - o € 8.400,00 (a corpo) per i servizi di avvio del **Cruscotto Terza Missione**
 - o € 12.000,00 (a corpo) per i servizi di avvio del **Cruscotto DG**
 - o € 1.500,00 (a corpo) per i servizi di avvio del **Cruscotto FFO**
 - o € 7.800,00 (a corpo) per i servizi di avvio della **DataPlatform**
- corrispondendo un importo complessivo pari a € **11.616,08** (IVA esclusa) comprensivo di:
 - o un **canone annuo** di € **11.035,28** (IVA esclusa), pari al 95% del totale
 - o una **quota "a consumo"** annuale di € **580,80** (IVA esclusa), pari al residuo 5% dell'importo complessivo, corrispondente a 0,9 giornate relative ai Servizi Multidisciplinari. Tali giornate scadono il 31 dicembre di ogni anno e possono essere usate soltanto per le Soluzioni CINECA già attivate dall'Ateneo.



Delibera n. 52 del Consiglio di Amministrazione del 24 febbraio 2026

L'affidamento comporta l'attivazione dei seguenti Articoli Aggregati Ancillari non ancora ricompresi nell'atto di affidamento in *house providing* al Consorzio CINECA per l'insieme delle soluzioni applicative gestionali d'Ateneo e dei servizi di assistenza connessi per il quinquennio 2025÷2029, così come approvate con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 23 dicembre 2024, n. 369 e riportati nella Tabella 1:

- L'articolo aggregato **AA ANALISI RICERCA** che è necessario per l'avvio dei cruscotti Ricerca e Terza Missione, i quali si basano sull'Operational Data Store (ODS) compreso in tale articolo.
- L'articolo aggregato **AA DATA PLATFORM**. Questo articolo è relativo ad una *capacity* PowerBI pari a 100.000 Capacity Unit PBI/giorno per l'utilizzo cruscotti dei cruscotti standard e 2GB di spazio per dati propri del RICHIEDENTE; nel caso per i servizi AA DATA PLATFORM si constataste un tasso di crescita superiore al 20% dei valori di dimensionamento utilizzati, sarà necessaria la predisposizione di un nuovo atto integrativo per gestire l'eccedenza.

Tabella 1 - Canone delle Soluzioni Aggregate Ancillari e dei relativi Servizi connessi

Le Soluzioni Aggregate Ancillari sono raggruppamenti di Soluzioni in base a criteri di omogeneità funzionale.

Soluzioni Aggregate Ancillari	Importo (95% dell'importo complessivo)
AA ANALISI RICERCA – Canone	3.397,00 €
AA DATA PLATFORM - Canone	7.638,28 €
TOTALE Soluzioni Aggregate Ancillari	11.035,28 €

L'importo complessivo dell'affidamento pari a € **89.364,32** oltre IVA 22% per il periodo 2026-2029 è perciò così determinato:

Descrizione	2026	2027	2028	2029	TOTALI
avvio cruscotto Ricerca	13.200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.200,00 €
avvio cruscotto Terza missione	8.400,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8.400,00 €
avvio cruscotto DG	12.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12.000,00 €
avvio cruscotto FFO	1.500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.500,00 €
Avvio DataPlatform	7.800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	7.800,00 €
Canoni 95%	11.035,28 €	11.035,28 €	11.035,28 €	11.035,28 €	44.141,12 €
Quota 5% a consumo	580,80 €	580,80 €	580,80 €	580,80 €	2.323,20 €
TOTALI	54.516,08 €	11.616,08 €	11.616,08 €	11.616,08 €	89.364,32 €
Totali IVA Inclusa	66.509,62 €	14.171,62 €	14.171,62 €	14.171,62 €	109.024,48 €



Delibera n. 52 del Consiglio di Amministrazione del 24 febbraio 2026

Preso atto che Cineca, ai sensi dell'art. 3.2 del vigente statuto consortile, ha verificato il rispetto dei principi di economicità, efficienza ed efficacia nonché di autonomia tecnica ed esecutiva di tale affidamento;

Preso atto di quanto stabilito dall'art. 7 comma 2, del Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 che prevede che le stazioni appaltanti possano affidare direttamente a società in house lavori, servizi o forniture, nel rispetto dei principi di cui agli articoli 1, 2 e 3 mediante provvedimento motivato in cui diano conto dei vantaggi per la collettività, delle connesse esternalità e della congruità economica della prestazione, anche in relazione al perseguimento di obiettivi di universalità, socialità, efficienza, economicità, qualità della prestazione, celerità del procedimento e razionale impiego di risorse pubbliche;

Preso atto della Relazione istruttoria, predisposta ai sensi dell'art. dell'art. 7 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n 36, dal RUP e registrata al Repertorio degli Atti di Gara al n. 46, Prot. n. 15100 del 9 febbraio 2026 e, in particolare:

- del Capitolo "2. - Ragioni per affidamento in house", nel quale sono motivatamente esplicitati i benefici di universalità e socialità, i vantaggi e connesse esternalità delle soluzioni Cineca;
- del Capitolo "3 - Descrizione e congruità delle soluzioni affidate a Cineca", nel quale il RUP motiva la congruità dell'offerta evidenziando che: *"Il sistema Data Platform presuppone una forte integrazione con gli applicativi gestionali in uso da parte dell'Ateneo e messi a disposizione da CINECA, che di fatto costituisce il valore aggiunto della soluzione; CINECA risulta quindi attore necessario e non sostituibile per l'esecuzione delle attività di analisi, la certificazione dei dati e predisposizione di un sistema di cruscotti che attingano i dati dagli applicativi verticali.*

L'adozione di soluzioni di analisi e progettazione affidate a terzi aumenterebbe in maniera rilevante la complessità della realizzazione e quindi anche i tempi ed i costi della stessa, non potendo in ogni caso prescindere da un contributo da parte di CINECA. Considerando la multidisciplinarietà, numerosità, professionalità delle figure specializzate coinvolte e le economie realizzabili grazie alla sinergia con progetti analoghi condotti da CINECA per altri Atenei consorziati, risultano congrui il dimensionamento dei team coinvolti dei costi a corpo per i singoli deliverable proposti.",

Accertato che il quadro economico dell'affidamento ammonta complessivamente a € 109.059,48 IVA 22% compresa, quantificato come segue:

A	Importo per l'esecuzione del servizio	
	Servizio	€ 89.364,32
	Costi della sicurezza non soggetti a ribasso	€ 0,00
	Totale A)	€ 89.364,32
B	Somme a disposizione	
	IVA 22 % su A)	€ 19.660,16
	Contributo ANAC	€ 35,00
	Totale B)	€ 19.695,15
	TOTALE FINANZIATO A) + B)	€ 109.059,48



Delibera n. 52 del Consiglio di Amministrazione del 24 febbraio 2026

Considerato opportuno affidare al Consorzio CINECA i servizi per l'avvio e l'utilizzo delle soluzioni CINECA Cruscotto Ricerca e Terza Missione, Cruscotto DG, Cruscotto FFO e Data Platform e servizi connessi per il periodo 2026 2029 così come dettagliato nelle "Condizioni di dettaglio relative all'affidamento in house per l'avvio e l'utilizzo delle soluzioni CINECA Cruscotto Ricerca e Terza Missione, Cruscotto DG, Cruscotto FFO e Data Platform e servizi connessi" con prot. n. 14141 e n. 14146 del 6 febbraio 2026;

DELIBERA

1. di autorizzare e approvare, ai sensi dell'art. 7 del D.lgs. n. 36/2023, per le motivazioni di cui in premessa ed esplicitate nella relazione di progetto del RUP, l'affidamento *in house providing* al Consorzio CINECA, Cod. Fiscale 00317740371 - Partita IVA 00502591209 con sede in via Magnanelli n. 6/3 40033 – Casalecchio di Reno (BO), dei servizi per l'avvio e l'utilizzo delle soluzioni CINECA Cruscotto Ricerca e Terza Missione, Cruscotto DG, Cruscotto FFO e Data Platform e servizi connessi per il periodo 2026 2029 per una spesa complessiva pari ad € **89.364,32** oltre IVA 22%;
2. di autorizzare il dott. Federico Raos, Dirigente dell'Area Risorse Immobiliari, Strumentali e Sistemi Informativi, alla sottoscrizione del relativo atto di affidamento nei confronti del Consorzio Cineca con CIG, acquisito dal RUP, BA5574964E;
3. di imputare la spesa complessiva di € **109.059,48** (IVA compresa) così ripartita:
 - € 30.500,00 (IVA 22% inclusa) sul budget 2026 dell'Unità Analitica UA.00.99.A3.13 Servizio Sistemi Informativi Gestionali alla voce COAN CA.04.41.02.06 "*Altre spese per servizi commerciali competenziali*", che trova adeguata copertura finanziaria su scheda Budget n. 4566 dettaglio n. 65877;
 - € 21.838,00 (IVA 22% inclusa) sul budget 2026 dell'Unità Analitica UA.00.99.A3.13 Servizio Sistemi Informativi Gestionali alla voce COAN CA.04.41.02.06 "*Altre spese per servizi commerciali competenziali*", che trova adeguata copertura finanziaria su scheda Budget n. 4566 dettaglio n. 65891;
 - € 12.757,00 (IVA 22% inclusa) sul budget 2026 dell'Unità Analitica UA.00.99.A3.13 Servizio Sistemi Informativi Gestionali alla voce COAN CA.04.41.01.05 "*Manutenzione software*", che trova adeguata copertura finanziaria su scheda Budget n. 1433, dettaglio n. 65856
 - € 1.414,62 (IVA 22% inclusa) sul budget 2026 dell'Unità Analitica UA.00.99.A3.13 Servizio Sistemi Informativi Gestionali alla voce COAN CA.04.41.01.05 "*Manutenzione software*", che trova adeguata copertura finanziaria su scheda Budget n. 1433, dettaglio n. 65888
 - € 12.757,00 (IVA 22% inclusa) sul budget 2027 dell'Unità Analitica UA.00.99.A3.13 Servizio Sistemi Informativi Gestionali alla voce COAN



Delibera n. 52 del Consiglio di Amministrazione del 24 febbraio 2026

-
- CA.04.41.01.05“*Manutenzione software*”, che trova adeguata copertura finanziaria su scheda Budget n. 1433, dettaglio n. 65856
- € 1.414,62 (IVA 22% inclusa) sul budget 2027 dell'Unità Analitica UA.00.99.A3.13 Servizio Sistemi Informativi Gestionali alla voce COAN CA.04.41.01.05“*Manutenzione software*”, che trova adeguata copertura finanziaria su scheda Budget n. 1433, dettaglio n. 65888
 - € 12.757,00 (IVA 22% inclusa) sul budget 2028 dell'Unità Analitica UA.00.99.A3.13 Servizio Sistemi Informativi Gestionali alla voce COAN CA.04.41.01.05“*Manutenzione software*”, che trova adeguata copertura finanziaria su scheda Budget n. 1433, dettaglio n. 65856
 - € 1.414,62 (IVA 22% inclusa) sul budget 2028 dell'Unità Analitica UA.00.99.A3.13 Servizio Sistemi Informativi Gestionali alla voce COAN CA.04.41.01.05“*Manutenzione software*”, che trova adeguata copertura finanziaria su scheda Budget n. 1433, dettaglio n. 65888
 - € 12.757,00 (IVA 22% inclusa) sul budget 2029 dell'Unità Analitica UA.00.99.A3.13 Servizio Sistemi Informativi Gestionali alla voce COAN CA.04.41.01.05“*Manutenzione software*”, che trova adeguata copertura finanziaria su scheda Budget n. 1433, dettaglio n. 65856
 - € 1.414,62 (IVA 22% inclusa) sul budget 2029 dell'Unità Analitica UA.00.99.A3.13 Servizio Sistemi Informativi Gestionali alla voce COAN CA.04.41.01.05“*Manutenzione software*”, che trova adeguata copertura finanziaria su scheda Budget n. 1433, dettaglio n. 65888
 - € 35,00 sul budget 2026 dell'Unità Analitica UA.00.99.A3 Area Risorse Immobiliari, Strumentali e Sistemi Informativi alla voce COAN CA.04.46.09.04 “*Altre imposte e tasse (non sul reddito)*”, che trova adeguata copertura finanziaria su scheda Budget n. 1402, dettaglio n. 46480
4. di dare atto che il presente provvedimento viene pubblicato, ai sensi dell'art. 28 del D.lgs. n. 36/2023, sul profilo del committente nella sezione “Amministrazione Trasparente”.
-