



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA**

**AREA RISORSE IMMOBILIARI,
STRUMENTALI E SISTEMI
INFORMATIVI**
Ufficio Servizi di Staff ARISS

Anno 2026

Tit. X

Cl. 4

Fasc. 2026-X/4

N. Allegati 2

Rif. /

rs/FR

Oggetto: Affidamento in house providing, al Consorzio Interuniversitario CINECA, dei servizi necessari alla conduzione di un assesment di rilevazione e valutazione dell'utilizzo degli applicativi CINECA impiegati in Ateneo, per rispondere alle esigenze dell'Università degli studi dell'Insubria.

CIG: BBF47C3B52

IL DIRIGENTE DELL'AREA RISORSE IMMOBILIARI, STRUMENTALI E SISTEMI INFORMATIVI

Premesso che:

- l'Ateneo, in conformità al contenuto dell'art. 9 decreto-legge n. 78 del 19 giugno 2015 e s.m.i., fa parte del Consorzio Interuniversitario CINECA, Consorzio italiano costituito senza scopo di lucro e sottoposto alla vigilanza del Ministero dell'Università e della Ricerca;
- le soluzioni attualmente utilizzate dall'Ateneo, attraverso affidamento in *house providing* al Consorzio CINECA, per l'insieme degli applicativi gestionali d'Ateneo e dei servizi di assistenza connessi per il quinquennio 2025÷2029, così come approvate con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 23 dicembre 2024, n. 369, sono riportate nella tabella sottostante:

Ambito	AGGREGATO	Soluzioni CINECA
Analytics, AI & Machine Learning	AA ANALISI STUDENTI	BI - ANALISI STUDENTI
		BI - ANALISI PERSONALE
		BI - SIMULAZIONE WHAT-IF RU
Application & Identity Management	ARTICOLO SINGOLO	IDM – IDP
	ARTICOLO SINGOLO	IDM – SPID
	ARTICOLO SINGOLO	IDM - IDENTITY MANAGEMENT
	ARTICOLO SINGOLO	2FA
Comunicazione	ARTICOLO SINGOLO	AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE
	ARTICOLO SINGOLO	PORTALE
Dematerializzazione	AA DEMATERIALIZZAZIONE	CONNETTORE TITULUS FIRMA DIGITALE



Via Ravasi, 2 – 21100 Varese (VA) – Italia

Tel. +39 031 2386143

Email: rosa.scarpino@uninsubria.it–PEC: ateneo@pec.uninsubria.it

Web: www.uninsubria.it

P.I. 02481820120 - C.F. 95039180120

Chiaramente Insubria!

Ambito	AGGREGATO	Soluzioni CINECA
	(SUPPORTO FIRMA DIGITALE)	U-Sign
		CONFIRMA STAND ALONE
	AB DEMATERIALIZZAZIONE	TITULUS
	ARTICOLO SINGOLO	CONSERVA
	ARTICOLO SINGOLO	GDP - gestione normativa GDPR
	ARTICOLO SINGOLO	U-VOTE
Didattica & Studenti	AA DIDATTICA E STUDENTI	APP MOBILE
		CONFIRMA ESSE3
		ESSE3PA
		U-CONNECT
		APP RILEVAZIONE FREQUENZE
	AB DIDATTICA	U-GOV PROGRAMMAZIONE DIDATTICA
		BI - ODS DIDATTICA
		GDA PROGRAMMAZIONE DIDATTICA
	AB SEGRETERIA STUDENTI	BI - ODS SEGRETERIA STUDENTI
		COURSE CATALOGUE
		ESSE3
		ESSE3 - CONFIGURATORE CERTIFICATI E STAMPE
		TIROCINI, STAGE & PLACEMENT (TSP)
	ARTICOLO SINGOLO	E-LEARNING
	ARTICOLO SINGOLO	STUDENT BOOKING
	ARTICOLO SINGOLO	UNIVERSITY PLANNER (UP)
	ARTICOLO SINGOLO	BESTR
Finance & eProcurement	AA FINANZA (BUDGETING E PAGAMENTI)	U-BUDGET - Modulo Base
		U-BUDGET - Modulo Cassa
	AA PROCUREMENT	U-BUY - Appalti e Approvvigionamenti
		U-BUY - Elenco Fornitori
		U-GOV WEB RDA
		U-BUY - Procedure Acquisti
	AB FINANZA	BI - ALLOCAZIONE COSTI
		BI - ODS CONTABILITÀ
		U-GOV - GESTIONE PROGETTI

Ambito	AGGREGATO	Soluzioni CINECA
		U-GOV CONTABILITÀ
		U-GOV WEB - Reporting
		U-GOV WEB - Timesheet
HR, Performance & VP	AA RISORSE UMANE (CMI)	U-GOV RU - MODULO COMPENSI
		U-GOV RU - MODULO Missioni
		U-GOV WEB Missioni
	AA RISORSE UMANE (VALUTAZIONE E COMPETENZE)	HR - SUITE - MODULO VALUTAZIONE PRESTAZIONI
		U-GOV RU - MODULI SVILUPPO E FORMAZIONE
		UWEB Formazione
		U-GOV RU - COMPETENZE
		HR - SUITE - COMPETENZE
	AB RISORSE UMANE	U-GOV RU - MODULO VALUTAZIONE PRESTAZIONI
		CSA
		U-GOV RU - CSA GIURIDICA
		U-GOV RU - MODULI CARRIERE E STIPENDI
		U-GOV RU - MODULO GESTIONE ORGANICO
		BI - ODS PERSONALE
		U-GOV WEB - Dati Fiscali
		U-GOV WEB IL MIO PROFILO
	ARTICOLO SINGOLO	PICA
	ARTICOLO SINGOLO	CPM SPRINT - Performance Operativa/Strategica
Ricerca	AB RICERCA	U-GOV IRIS EVALUATION AND REVIEW (ER)
		U-GOV IRIS INSTIT REPOS/OPEN ARCHIVE (IR/OA)
		U-GOV IRIS ORCID INTEGRATION (OI)
		BI - ODS RICERCA - Canone
	ARTICOLO SINGOLO	U-GOV IRIS ACTIVITIES AND PROJECT (AP)
	ARTICOLO SINGOLO	U-GOV IRIS RESOURCES MANAGEMENT(RM)
	ARTICOLO SINGOLO	UniFIND

- l'Ateneo intende valutare l'efficacia e l'efficienza degli applicativi succitati nonché la coerenza degli stessi in relazione alle esigenze organizzative dell'Università, allo scopo di identificare i punti di forza e di debolezza degli stessi, per poter aumentare la loro produttività e sicurezza;

Visti:

- il D. Lgs 7 marzo 2005, n. 82 e s.m.i.;
 - il Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, "Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici", e in particolare:
 - o l'art. 7 comma 1 che introduce il principio di auto-organizzazione amministrativa prevedendo che ogni ente disponga della massima autonomia nello stabilire le modalità attraverso cui garantire l'esecuzione di lavori o la prestazione di beni e servizi;
 - o l'art. 7 comma 2, che prevede che le stazioni appaltanti possano affidare direttamente a società in house lavori, servizi o forniture, nel rispetto dei principi di cui agli articoli 1, 2 e 3 mediante provvedimento motivato in cui diano conto dei vantaggi per la collettività, delle connesse esternalità e della congruità economica della prestazione, anche in relazione al perseguimento di obiettivi di universalità, socialità, efficienza, economicità, qualità della prestazione, celerità del procedimento e razionale impiego di risorse pubbliche;
 - o l'art. 3 lett. e) dell'allegato I.1 al D.lgs. 36/2023 che definisce come «affidamento in house», l'affidamento di un contratto di appalto o di concessione effettuato direttamente a una persona giuridica di diritto pubblico o di diritto privato definita dall'articolo 2, comma 1, lettera o), del testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 e alle condizioni rispettivamente indicate dall'articolo 12, paragrafi 1, 2 e 3, della direttiva 24/2014/UE e dall'articolo 17, paragrafi 1, 2 e 3 della direttiva 23/2014/UE, nonché, per i settori speciali, dall'articolo 28, paragrafi 1, 2 e 3, della direttiva 24/2014/UE;
 - il D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175, "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" e in particolare l'art. 4, comma 2 che prevede che le amministrazioni pubbliche *"possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività sotto indicate: [...] d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento"* e, all'art. 16 stabilisce le condizioni a cui possono essere effettuati affidamenti diretti nei confronti di società in house;
 - l'art. 9 del decreto-legge 19 giugno 2015, n. 78, coordinato con la legge di conversione 6 agosto 2015, n. 125 che prevede:
 - o al comma 11 bis, che *"Fanno parte del Consorzio interuniversitario CINECA, che opera senza scopo di lucro ed è sottoposto alla vigilanza del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, persone giuridiche pubbliche o private che svolgono attività nel settore dell'istruzione, dell'università e della ricerca, secondo quanto previsto dallo statuto del Consorzio medesimo"*;

- al comma 11 ter, che *“Il Ministero dell’istruzione, dell’università e della ricerca e le altre amministrazioni consorziate esercitano, congiuntamente, sul Consorzio interuniversitario CINECA un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, previo adeguamento, ove necessario, dello statuto del Consorzio medesimo”*;
- al comma 11-quater, che *“I servizi informativi strumentali al funzionamento dei soggetti facenti parte del sistema dell’istruzione, dell’università e della ricerca possono essere svolti da detti soggetti direttamente o per il tramite di enti, anche con personalità giuridica di diritto privato su iniziativa delle amministrazioni pubbliche di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, e da queste partecipati”*;

Richiamati:

- lo Statuto di Ateneo, artt. 23, lett e), 57 e 71;
- il Regolamento di Ateneo per l’amministrazione, la finanza e la contabilità, artt. 3 e 31;
- il Manuale di Amministrazione e Contabilità, parti 7.1 e 7.5;
- la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 19 maggio 2003 con cui è stata approvata l’adesione al Consorzio CINECA;
- lo Statuto del Consorzio CINECA;
- il contenuto del comma 2, art. 15 del D.Lgs. 36/2023, laddove prevede che *“(…) In caso di mancata nomina del RUP nell’atto di avvio dell’intervento pubblico, l’incarico è svolto dal responsabile dell’unità organizzativa competente per l’intervento.”*, ovvero il sottoscritto Dott. Federico Raos, Dirigente dell’Area Risorse Immobiliari, Strumentali e Sistemi Informativi;

Considerato che:

- il Servizio Sistemi Informativi Gestionali ha richiesto, al Consorzio Interuniversitario CINECA, un preventivo di spesa avente ad oggetto il servizio di rilevazione e valutazione dell’utilizzo delle applicazioni fornite dal Consorzio, con l’obiettivo di ottimizzarne il loro impiego, di razionalizzare i processi ad esse collegati e di favorirne la progressiva transizione al digitale;
- CINECA, con nota protocollo n. 37386 del 3 Aprile 2026, ha trasmesso all’Ateneo una bozza contrattuale ed un allegato tecnico all’interno dei quali si dettagliano le caratteristiche tecniche del servizio, offerto ad un importo pari a € 25.000,00 (IVA 22% esclusa); nello specifico vengono garantite le seguenti prestazioni (da eseguirsi dalla data di stipula del contratto e sino al 31 Luglio c.a., in base ad un calendario che sarà in seguito concordato con i referenti di Ateneo):
 - analisi delle informazioni sulle applicazioni allo scopo di evidenziare eventuali anomalie di utilizzo;
 - mappatura degli applicativi, resa possibile grazie all’esecuzione di interviste ai Responsabili di Area di Ateneo (ciò consentirà di identificare percentuali di utilizzo degli stessi, difficoltà riscontrate dagli utilizzatori ecc., ecc.);
 - stesura di una relazione avente ad oggetto insight e punti di attenzione;
 - definizione di un set di interventi tesi a migliorare l’utilizzo degli applicativi;

- o elaborazione di un report finale contenente una sezione di sintesi ed una di dettaglio in cui saranno sviluppati i seguenti punti: Aree Analizzate e referenti/Punti di attenzione e criticità/Proposte di intervento per un più ampio e migliore utilizzo degli applicativi;

Ritenuta congrua l'offerta di cui sopra e accertato che l'operatore economico è in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione della prestazione da acquisirsi;

Accertato inoltre che:

- la natura giuridica di CINECA è quella di un Consorzio interuniversitario costituito ai sensi degli artt. 60 e 61 del R.D. 31 agosto 1933, n. 1592 ("T.U. delle leggi sull'istruzione superiore") e che l'Ateneo ne è membro effettivo;
- con Delibera n. 399 dell'8 maggio 2020, l'ANAC ha confermato che "con l'adozione del nuovo statuto del Consorzio (pubblicato in G.U. Serie Generale n. 133 del 25 Maggio 2020) non sono variati e non sono venuti a mancare i requisiti di organismo in house del CINECA";
- il Consorzio CINECA persegue lo scopo di realizzare servizi informatici innovativi per i consorziati, mediante la produzione di servizi ad alta potenzialità ed efficienza ed il trasferimento applicativo di tecnologie;
- sussistono gli elementi necessari che consentono di ricorrere allo strumento dell'affidamento diretto (in house providing) di specifici servizi informatici a supporto dell'attività dell'Ateneo a CINECA;
- l'affidamento non è sottoposto alle norme sulla tracciabilità dei flussi finanziari di cui all'art. 3 della L. 136/2010 come confermato dall'ANAC con Delibera n. 585 del 19 dicembre 2023;
- ai sensi dell'art. 23, comma 5 del decreto legislativo 31 marzo 2023 n. 36, l'affidamento è sottoposto agli obblighi di trasmissione alla Banca dati nazionale dei contratti pubblici attraverso le piattaforme telematiche di cui all'articolo 25 dello stesso decreto legislativo, da cui deriva l'obbligo di acquisizione del CIG;
- è stato acquisito, a cura del sottoscritto RUP, il codice CIG: BBF47C3B52 per un importo pari a € 25.000,00 IVA (22%) esclusa, in ossequio alla faq ANAC sulla digitalizzazione dei contratti pubblici (D7) - parere n. 1142 del 1° luglio 2022 del Consiglio di Stato;

Accertata la disponibilità finanziaria a carico dell'Unità Analitica UA.00.99.A3.13 *Servizio Sistemi Informativi Gestionali* - Budget 2026 - alla Voce COAN CA.04.41.02.06 *Altre spese per servizi commerciali competenzati*;

DECRETA

1. di approvare, ai sensi dell'art. 7 del D.lgs. n. 36/2023 e per le motivazioni di cui in premessa, l'affidamento *in house providing* al Consorzio Interuniversitario CINECA (C.F. 00317740371/P.IVA 00502591209), con sede legale in via Magnanelli n. 6/3 40033 – Casalecchio di Reno (BO), del servizio di rilevazione e valutazione dell'utilizzo delle applicazioni fornite dal Consorzio (da eseguirsi dalla data di stipula del contratto e sino al

- 31 Luglio 2026) ad un importo complessivo pari a € 25.000,00 (IVA 22% esclusa), per rispondere alle esigenze del Servizio Sistemi Informativi Gestionali;
2. di imputare la spesa complessiva, pari a € 30.500,00 (IVA 22% inclusa), sul Budget esercizio 2026 dell'Unità Analitica UA.00.99.A3.13 *Servizio Sistemi Informativi Gestionali* alla Voce COAN CA.04.41.02.06 *Altre spese per servizi commerciali competenziati*, che trova adeguata copertura finanziaria;
 3. di incaricare l'Ufficio Servizi di Staff, dell'Area Risorse Immobiliari, Strumentali e Sistemi Informativi, all'esecuzione del presente provvedimento, che verrà registrato nel Repertorio generale dei decreti;
 4. di dare atto che, ai sensi dell'art. 28 del D.Lgs. n. 36/2023, il presente provvedimento viene pubblicato sul profilo del committente, nella sezione "Amministrazione Trasparente".

Varese, *data della firma digitale*

Il Dirigente
Dott. Federico Raos
firmato digitalmente

Responsabile del Procedimento Amministrativo (L. 241/1990): Dott.ssa Rosa Alba Anna Scarpino – Ufficio Servizi di Staff Area Risorse Immobiliari, Strumentali e Sistemi Informativi
Tel. +39 031 2386143 – email: rosa.scarpino@uninsubria.