



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA**

**AREA FORMAZIONE, RICERCA,
PIANIFICAZIONE E
VALORIZZAZIONE DELLE
CONOSCENZE**
Servizio Formazione
Ufficio Alta Formazione

**MASTER DI I LIVELLO
IN GENERAL MANAGEMENT - II ed. modalità blended
NORME PER L'AMMISSIONE - A.A. 2025/2026**

L'Università degli Studi dell'Insubria - Dipartimento di Economia, propone per l'a.a. 2025/2026 la II edizione in modalità "blended" del Master di I livello in General Management (mastergm@uninsubria.it)

Direttore del Master è la Prof.ssa Anna Pistoni, professore associato del Dipartimento di Economia.

Posti disponibili: massimo 30 (trenta) partecipanti.

N. minimo di iscritti: minimo di 10 (dieci) partecipanti.

Sede: Varese.

1. OBIETTIVI FORMATIVI E SBOCCHI OCCUPAZIONALI

Il Master in General Management II edizione in modalità blended si configura come percorso di sviluppo professionale indirizzato a figure aventi esperienze di formazione in aree disciplinari diverse da quelle economiche, ossia tecniche, scientifiche, giuridiche, mediche, che desiderino ricoprire, o già occupino, ruoli manageriali nell'ambito di imprese prevalentemente di piccole e medie dimensioni, manifatturiere e di servizi, anche finanziari, nonché di aziende pubbliche o società di consulenza.

La finalità di Master è permettere ai partecipanti di acquisire le conoscenze, gli strumenti tecnici e le abilità necessarie per operare proattivamente nell'ambito di direzioni funzionali, divisionali e generali e per occupare posizioni di responsabilità per le quali siano richieste capacità e competenze gestionali ed economiche.

In particolare, il Master in General Management si pone i seguenti obiettivi specifici:

- trasferire le conoscenze di base relative alle aree disciplinari tipiche della gestione e della direzione aziendale quali Economia Aziendale, Bilancio e Comunicazione non finanziaria, Controllo di Gestione, Strategia, Organizzazione e Gestione delle Persone, Gestione della produzione e della Logistica, Marketing, Sistemi Informativi, Finanza, Diritto Societario e Contrattualistica;
- costruire le competenze necessarie per coprire in modo proattivo differenti ruoli manageriali e contribuire efficacemente ai processi decisionali aziendali;
- stimolare le abilità richieste dall'operare in contesti complessi e dinamici, inseriti in ambienti altamente competitivi e caratterizzati dall'impiego esteso delle moderne tecnologie.

Il Master in General Management si rivolge a figure in possesso di:

- diploma di laurea triennale o quadriennale o titolo di studio equipollente, conseguito in Italia o all'estero, nelle seguenti aree disciplinari: giuridica, scientifica, tecnica, medica;
- esperienza di lavoro di almeno 1 anno.



Via O. Rossi, 9 c/o ATS Insubria – 21100 Varese (VA) – Italia
Tel. +39 0332 21 7294
PEC: ateneo@pec.uninsubria.it
Web: www.uninsubria.it
P.I. 02481820120 - C.F. 95039180120
Chiaramente Insubria!

Padiglione Rossi
Piano 0

2. PROGRAMMA DIDATTICO

Coerentemente con gli obiettivi formativi, il percorso didattico prevede:

- attività didattica e di studio relativa agli insegnamenti previsti a programma;
- svolgimento di field project su tematiche inerenti quelle affrontate durante il percorso di studio e conseguente produzione di un elaborato scritto;
- discussione dei risultati del field project svolto.

Il Master in General Management si articola in un percorso formativo, a conclusione del quale lo studente avrà acquisito 60 crediti formativi, così strutturato:

- 47 crediti, corrispondenti a 329 ore di didattica relative agli insegnamenti caratterizzanti così suddivise:
 - il 25% (82 ore) delle sessioni didattiche sarà erogato in presenza, nella giornata di sabato, con frequenza mensile;
 - il 50% (165 ore) delle sessioni didattiche sarà erogato secondo la modalità *distance learning* con moduli serali;
 - il 25% (82 ore) sarà dedicato allo svolgimento di assignment e/o attività individuali;
- 13 crediti relativi allo svolgimento di un field project in azienda.

Il percorso si sviluppa in un arco temporale di 15 mesi (da aprile 2026 a luglio 2027).

ATTIVITÀ DIDATTICA O MODULO	SSD	TIPO ESAME	VOTO	CFU
MANAGEMENT E STRATEGIA D'AZIENDA	ECON-06/A	scritto	30esimi	4
STRUMENTI DI MISURAZIONE E COMUNICAZIONE DELLE PERFORMANCE D'IMPRESA: IL BILANCIO E LA DISCLOSURE NON-FINANZIARIA	ECON-06/A	scritto	30esimi	5
LETTURA ED INTERPRETAZIONE DEL BILANCIO	ECON-06/A	scritto	30esimi	2
COST ACCOUNTING	ECON-06/A	scritto	30esimi	4
BUDGET E REPORTING PER LA DIREZIONE	ECON-06/A	scritto	30esimi	4
CORPORATE FINANCE	ECON-09/A	scritto	30esimi	5
ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLE PERSONE	ECON-08/A	scritto	30esimi	5
SUPPLY CHAIN MANAGEMENT: PRODUZIONE E LOGISTICA	ECON-07/A	scritto	30esimi	3
MARKETING	ECON-07/A	scritto	30esimi	4
SISTEMI INFORMATIVI E DIGITALIZZAZIONE	ECON-08/A	scritto	30esimi	4
DIRITTO SOCIETARIO E	GIUR-02/A	scritto	30esimi	5



CONTRATTUALISTICA				
CYBERSECURITY E PRIVACY MANAGEMENT	ECON-08/A GIUR-02/A	scritto	30esimi	2

Al termine di ciascun corso è prevista una valutazione, basata sulla prova scritta e sugli *assignment* individuali.

3. SEDE E PERIODO DI SVOLGIMENTO

Le lezioni frontali si svolgeranno presso la sede di Varese, individuata dall'Ateneo.
Il Master prenderà avvio nel mese di aprile 2026, per concludersi entro luglio 2027.

4. REQUISITI PER L'AMMISSIONE

Per l'ammissione al Master in General Management è richiesto il possesso di:

- diploma di laurea triennale o quadriennale o titolo di studio equipollente conseguito in Italia o all'estero, nelle seguenti aree disciplinari: giuridica, scientifica, tecnica, medica;
- esperienza di lavoro di almeno 1 anno.

L'ammissione dei candidati verrà valutata sulla base del curriculum di studi e professionali.
A discrezione del comitato scientifico del master potrà essere richiesto il sostenimento di un colloquio motivazionale.

Saranno ammessi al Master un numero massimo di 30 (trenta) partecipanti.

Il corso sarà avviato solo al raggiungimento di un numero minimo di 10 (dieci) partecipanti. È prevista la figura dell'uditore nel numero massimo di cinque (oltre il numero massimo programmato).

È ammessa l'iscrizione a singole attività didattiche, in numero massimo di 2 per singola persona.

Se il numero dei richiedenti sarà superiore al numero dei posti disponibili si procederà a una selezione che prevede la valutazione per titoli (voto di laurea e curriculum formativo e professionale) e una prova orale.

6. CONTRIBUTO DI ISCRIZIONE

La tassa di ammissione al concorso è fissata in € 30,00 (trenta/00) e dovrà essere versata in un'unica soluzione, utilizzando l'avviso di pagamento PagoPA generato al termine della procedura di iscrizione online.

La quota di iscrizione per ciascun partecipante è fissata in € 6.000,00 (seimila/00) e in € 4.000,00 (quattromila/00) per gli uditori, da versare in un'unica soluzione all'atto dell'immatricolazione, secondo le modalità che saranno indicate nella graduatoria di ammissione.

La quota di iscrizione alla singola attività didattica è di € 800,00 (ottocento/00).

7. DOMANDE DI AMMISSIONE

La domanda di ammissione al Master deve essere inoltrata entro e non oltre le ore 12:00 del 15 aprile 2026, utilizzando esclusivamente la procedura online, collegandosi a [Servizi web - Segreterie Studenti](#) dell'Università degli Studi dell'Insubria.

Gli interessati dovranno eseguire la registrazione inserendo i seguenti dati: codice fiscale, dati anagrafici, recapito, numero telefonico e indirizzo di posta elettronica.

Con il nome utente assegnato e la password prescelta, dovranno effettuare il login, cliccare la voce “Test di ammissione” e iscriversi al concorso denominato “**Ammissione al Master di I livello in General Management**”.

Durante la procedura di iscrizione, verrà richiesto di effettuare l'upload di un documento di identità in corso di validità e di inserire i dati relativi al titolo di studio conseguito.

Verrà altresì richiesto di caricare il curriculum vitae e l'autocertificazione con i dati relativi al titolo di accesso conseguito in Italia (istituto/università frequentati, tipologia corso e durata e data di conseguimento del titolo). In caso di titolo conseguito all'estero, consultare la sezione 7.1.

Al termine della procedura di iscrizione, il candidato dovrà provvedere al pagamento del contributo di € 30,00 mediante la procedura di pagamento “PagoPA”. Il versamento del contributo di € 30,00 dovrà essere effettuato entro e non oltre il 15 aprile 2026.

La registrazione, l'iscrizione al concorso, l'upload della documentazione richiesta e il pagamento del contributo di € 30,00 entro i termini costituiscono ciascuno parte integrante della domanda di ammissione al procedimento.

Il mancato perfezionamento della domanda secondo la modalità di cui sopra determina l'inammissibilità alla prova concorsuale. Le domande incomplete saranno respinte.

Non saranno accettate, né valutate, domande presentate con modalità differenti da quella suindicata (es. posta elettronica anche certificata, posta ordinaria, ecc.) sebbene pervenute entro i termini previsti.

I termini di presentazione delle domande di partecipazione al concorso sono perentori.

L'importo di € 30,00, quale tassa di ammissione al concorso, non sarà restituito in nessun caso, nemmeno in caso di erroneo versamento.

7.1 CANDIDATI INTERNAZIONALI O IN POSSESSO DI TITOLO DI STUDIO CONSEGUITO ALL'ESTERO.

I candidati internazionali e/o in possesso di titolo di studio conseguito all'estero, dovranno seguire la medesima procedura online e dovranno effettuare l'upload della seguente documentazione:

- curriculum vitae;
- scansione del titolo di studio di accesso tradotto e con attestato di verifica CIMEA o, in alternativa, legalizzazione consolare;
- scansione dell'attestato di comparabilità CIMEA o, in alternativa, dichiarazione di valore rilasciata dalla rappresentanza italiana nel paese di provenienza. Se il titolo è stato conseguito presso istituzioni della formazione superiore europee, in alternativa alla Dichiarazione di Valore, è possibile presentare il Diploma Supplement.

- scansione del visto di ingresso (con successivo inoltro del permesso di soggiorno non appena disponibile) per i cittadini non comunitari residenti all'estero;
- scansione del permesso di soggiorno per i cittadini non comunitari legalmente soggiornanti in Italia.

Tutti i file dovranno essere forniti in formato .pdf, meglio se in .pdf/A.

Si ricorda che i dati riferiti a titoli conseguiti all'estero non possono essere autocertificati pertanto i candidati internazionali o in possesso di titolo estero dovranno allegare idonee certificazioni.

La Segreteria Studenti si riserva di chiedere la consegna della documentazione in originale o di ulteriore documentazione ad integrazione di quella sopra riportata qualora si rivelasse necessario al fine di una corretta valutazione.

Per tutto quanto non specificato dal presente bando si rimanda alla Nota ministeriale aggiornata annualmente e consultabile alla pagina: <https://www.studiare-in-italia.it/studentistranieri>

I candidati di cui sopra sono tenuti a presentare la documentazione completa entro la scadenza per l'iscrizione al concorso fissata dal bando di ammissione. Non sono ammesse deroghe alla scadenza per documenti mancanti o incompleti.

È requisito di ammissione la conoscenza della lingua italiana di livello B1 del Quadro di riferimento europeo delle lingue moderne del Consiglio di Europa.

8. ISCRIZIONE A SINGOLE ATTIVITÀ DIDATTICHE

L'iscrizione a singole attività didattiche è consentita ai candidati in possesso dei medesimi titoli necessari per l'accesso al Master.

Il contributo di iscrizione è di € 800,00 per ciascuna attività didattica.

Il candidato interessato alla partecipazione ai singoli insegnamenti dovrà collegarsi alla pagina web dei [Servizi web - Segreterie Studenti](#) ed effettuare la registrazione inserendo i seguenti dati: codice fiscale, dati anagrafici, recapito, numero telefonico e indirizzo di posta elettronica e, successivamente, compilare la domanda di iscrizione ai singoli insegnamenti, scaricabile al link:

https://www.uninsubria.it/sites/default/files/2023-12/iscrizione_corsi_singoli_master_%20bollo_virtuale.pdf

Tale domanda, debitamente compilata e sottoscritta, dovrà essere inviata, unitamente al curriculum vitae e alla scansione (fronte e retro) di un documento di identità in corso di validità, all'Ufficio Alta Formazione (alta.formazione@uninsubria.it).

Le domande di iscrizione alle singole attività didattiche devono pervenire entro il 12 aprile 2026.

I partecipanti (non uditori) alle singole attività didattiche dovranno superare le prove di valutazione previste al termine di ciascun insegnamento e potranno richiedere un certificato, secondo le indicazioni pubblicate al link:

<https://www.uninsubria.it/servizi/tutti-i-servizi/certificati-e-autocertificazioni>

9. PORTATORI DI HANDICAP

Al fine di poter predisporre gli ausili necessari, nonché determinare gli eventuali tempi aggiuntivi necessari all'espletamento della prova in relazione allo specifico handicap (ai sensi dell'art. 20 della L. 104/92, integrata e modificata dalla L. 17/1999), i candidati con

disabilità devono far pervenire all'Ufficio Servizi per l'Inclusione e la Promozione del Benessere Psicologico, idoneo certificato rilasciato della competente struttura sanitaria, entro i termini di presentazione delle domande.

Per ulteriori informazioni consultare il sito web al seguente indirizzo:
<https://www.uninsubria.it/servizi/tutti-i-servizi/servizi-linclusione-e-la-promozione-del-benessere-psicologico>

10. MODALITÀ DI SELEZIONE E DESITO DELLA PROVA

L'elenco degli ammessi sarà pubblicato sulla pagina web dedicata al Master in "General Management", raggiungibile dal link: <https://www.uninsubria.it/formazione/offerta-formativa/master>

La pubblicazione sostituisce a tutti gli effetti ogni comunicazione personale.

Contro il provvedimento finale può essere proposto ricorso giurisdizionale al TAR o ricorso straordinario al Capo dello Stato rispettivamente entro 60 o 120 giorni dalla pubblicazione della graduatoria pena l'inoppugnabilità del predetto provvedimento.

11. DOMANDA DI IMMATRICOLAZIONE

I candidati ammessi, pena decadenza, dovranno provvedere all'immatricolazione secondo le modalità e le scadenze indicate contestualmente alla pubblicazione dell'elenco degli ammessi.

12. INCOMPATIBILITÀ

Si rinvia alla Legge 12 aprile 2022, n. 33 e ai successivi DD.MM. attuativi per quanto concerne i casi in cui sia consentita o vietata l'iscrizione contemporanea a un corso di studio e al master oggetto del presente bando.

Lo studente che violi la predette norme è tenuto a formalizzare la rinuncia al primo corso di studio al quale si era iscritto, entro e non oltre 15 giorni dalla comunicazione ricevuta dall'ateneo, pena l'annullamento di ogni immatricolazione successiva alla prima (art. 2, comma 2 del Regolamento di Ateneo per gli studenti).

13. CONSEGUIMENTO DEL TITOLO FINALE

Per conseguire il Diploma di Master universitario di I livello in General Management è necessario frequentare almeno il 75% delle ore di formazione previste, superare gli esami relativi ai singoli insegnamenti, nonché una prova finale.

Sarà altresì necessario iscriversi alla prova finale ed effettuare il versamento di € 32,00 (trentadue/00) quale contributo per la domanda di conseguimento titolo e la stampa del diploma di Master, come previsto dal Regolamento sulla contribuzione studentesca in vigore.

Il titolo rilasciato ha valore legale accademico e prevede l'acquisizione di 60 crediti formativi universitari (CFU) nell'arco dell'intero percorso formativo.

14. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Ai sensi del Decreto Legislativo n. 196/2003 e ss.mm.ii. "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del Regolamento Generale per la Protezione dei Dati - Regolamento



UE 2016/679 le informative relative al trattamento dei dati personali sono consultabili al link <https://www.uninsubria.it/protezione-dati-personali-e-informative>

15. INFORMATIVA SULL'APPLICAZIONE DELLA NORMATIVA IN TEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E PER LA TRASPARENZA

L'Ateneo, in attuazione della normativa in materia, ha adottato il proprio Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza e nominato il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

A partire dall'anno 2022, ai sensi dell'art. 6 del D.L. n. 80/2021, convertito con modificazioni dalla L. n. 113/2021, il Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) è parte integrante del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO).

Il Piano triennale è pubblicato sul sito web istituzionale alla pagina <https://www.uninsubria.it/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/piano-triennale-la-prevenzione-della-corruzione-e>.

Eventuali segnalazioni possono essere inviate all'indirizzo: anticorruzione@uninsubria.it.

16. RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Il Responsabile del Procedimento Amministrativo ai sensi degli artt. 4, 5, 6 della L. 241/1990 e successive modifiche e integrazioni è la Dott.ssa Elisa Paola Trovò, Responsabile dell'Ufficio Alta Formazione, con sede in Via O. Rossi 9 - Varese.

17. AVVERTENZE FINALI E PER INFORMAZIONI

L'importo di € 30,00 non sarà restituito in alcun caso.

Presentando domanda di iscrizione, il candidato manifesta la propria accettazione di tutte le norme contenute nel presente bando di concorso. Si ribadisce l'obbligatorietà del rispetto dei termini e delle disposizioni di cui al presente bando di concorso.

Per quanto non specificato, nel presente bando, si fa rinvio alla normativa vigente.

Il candidato si assume la responsabilità della presa visione e della lettura del presente bando e ne rispetta integralmente le disposizioni. Non sono ammesse deroghe o eccezioni, anche derivanti da erronee interpretazioni dello stesso.

Per informazioni

- sul Master e i suoi contenuti: alta.formazione@uninsubria.it;
- relative all'organizzazione del master: contattare il Direttore del corso Prof.ssa Anna Pistoni e il co-direttore Prof. Stefano Amelio stefano.amelio@uninsubria.it;
- Amministrative relative al concorso di ammissione: contattare l'Ufficio Alta Formazione, mail: alta.formazione@uninsubria.it
- relative alla gestione della Didattica: contattare la Segreteria Didattica del Dipartimento di Economia tramite il Servizio Infostudenti oppure scrivere a mastergm@uninsubria.it.