



Delibera n. 335 del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2025

**OGGETTO: Procedura negoziata per l'affidamento dei servizi di sicurezza e vigilanza armata e non armata presso le sedi universitarie per un periodo di 24 mesi. Decisione di contrarre**

N. o.d.g.: 13/04	Rep. n. 335/2025	Prot. n. 123656/2025	UOR: UFFICIO APPALTI, FORNITURE E SERVIZI
------------------	------------------	----------------------	---

Nominativo	F	C	A	As
Pierro Maria	X			
Piarulli Umberto	X			
Facchetti Giulio	X			
Acquati Francesco	X			
Lopez Lucia	X			

Nominativo	F	C	A	As
Grillo Raffaella	X			
Grimaldi Andrea	X			
Di Lorenzo Asia Martina	X			
Cecchetti Mario Francesco	X			
Sassi Giuseppe	X			

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Premesso che:

- l'Università degli Studi dell'Insubria garantisce la sicurezza delle proprie sedi mediante un servizio di sicurezza e vigilanza armata, comprensivo degli interventi in caso di segnalazione di allarme antincendio, antintrusione, tramite chiamata da combinatore telefonico/ponte radio, di servizi di ispezioni diurne e notturne presso gli edifici dell'Ateneo;
- nel corso del 2025 sono emerse ulteriori necessità di sicurezza presso sedi particolarmente esposte che richiedono un servizio d'ordine in occasione di sedute di laurea/eventi. In particolare, i Poli Universitari di Via Valleggio in Como e del Campus di Bizzozero in Varese risultano essere luoghi pubblici, aperti alla città ed alla frequentazione della popolazione, sia in orario diurno che serale. Questa loro caratteristica peculiare è stata ispirata o comunque recepita dai progettisti per compenetrare, soprattutto nei primi anni di vita dell'Ateneo, il tessuto cittadino e quello universitario. Dopo alcuni anni, l'esperienza quotidiana suggerisce di introdurre misure e servizi che possano contribuire a garantire un significativo miglioramento nelle condizioni di sicurezza per chi vive, studia e/o lavora nelle strutture dei due poli.
- si è dato quindi avvio a una riprogettazione dei servizi in essere, che ha portato alla elaborazione di un servizio complessivo, della durata di due anni, comprendente le seguenti attività:
  - Collegamento telefonico e intervento su allarme
  - Ispezioni notturne
  - Ispezioni diurne
  - Piantonamento dinamico.



**Delibera n. 335 del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2025**

- 
- l'introduzione del nuovo servizio di piantonamento dinamico, non armato (c.d. vigilanza passiva), sarà svolto presso gli spazi a frequentazione non esclusivamente universitaria e a supporto di particolari eventi (es. sedute di laurea);

Visto il Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 “Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici” e in particolare:

- l'art. 37, comma 1, che prevede l'obbligo per le Stazioni Appaltanti di adottare il programma triennale dei lavori pubblici e il programma triennale degli acquisti di beni e servizi e relativi aggiornamenti annuali, necessari al soddisfacimento dei fabbisogni rilevati e valutati dall'Amministrazione preposta, nonché l'obbligo di approvare i programmi nel rispetto dei documenti programmati e in coerenza con il bilancio;
- l'art. 17, comma 1, secondo il quale, prima dell'avvio della procedura di affidamento dei contratti pubblici, le stazioni appaltanti, con apposito atto, adottano la decisione di contrarre individuando gli elementi essenziali del contratto e i criteri di selezione degli operatori economici e delle offerte;
- l'art. 50 comma 1 lett. e) del D.lgs. 36 del 31 marzo 2023 che prevede per le procedure relative a servizi e forniture, ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione di importo pari o superiore a € 140.000,00 e fino alle soglie comunitarie, quale modalità di affidamento la procedura negoziata senza bando, previa consultazione di almeno cinque operatori economici, ove esistenti, individuati in base ad indagini di mercato o tramite elenchi di operatori economici;

Richiamato il Decreto dirigenziale del 29 ottobre 2025, n. 1303 con il quale il Dott. Federico Raos ha assunto l'incarico di Responsabile unico del progetto del nuovo servizio di sicurezza e vigilanza armata, ai sensi del l'art. 15 D.lgs 36/2023 e s.m.i., in qualità di Dirigente responsabile dell'unità organizzativa competente per l'intervento, assumendo quindi anche l'incarico di responsabile di procedimento per le fasi di programmazione, progettazione, affidamento ed esecuzione ai sensi dell'art. 4 della L. 241/90;

Visto l'Allegato II.1 del D.Lgs 36/2023 “*Elenchi degli operatori economici e indagini di mercato per gli affidamenti di contratti di importo inferiore alle soglie di rilevanza europea*” del Codice che specifica che:

- l'indagine di mercato è preordinata a conoscere gli operatori interessati a partecipare alle procedure di selezione per lo specifico affidamento. Tale fase non ingenera negli operatori alcun affidamento sul successivo invito alla procedura;
- le indagini di mercato sono svolte secondo le modalità ritenute più convenienti dalla stazione appaltante, differenziate per importo e complessità di affidamento, secondo i principi di adeguatezza e proporzionalità, anche tramite la consultazione dei cataloghi elettronici del mercato elettronico propri o delle altre stazioni appaltanti, nonché di altri fornitori esistenti;



Delibera n. 335 del Consiglio di Amministrazione del **25 novembre 2025**

- 
- la stazione appaltante assicura l'opportuna pubblicità dell'attività di esplorazione del mercato, scegliendo gli strumenti più idonei in ragione della rilevanza del contratto per il settore merceologico di riferimento e della sua contendibilità. A tal fine la stazione appaltante pubblica un avviso sul suo sito istituzionale e sulla Banca dati nazionale dei contratti pubblici dell'ANAC;
  - la durata della pubblicazione è stabilita in ragione della rilevanza del contratto, per un periodo minimo identificabile in quindici giorni, salvo la riduzione del suddetto termine per motivate ragioni di urgenza a non meno di cinque giorni;
  - l'avviso di avvio dell'indagine di mercato indica il valore dell'affidamento, gli elementi essenziali del contratto, i requisiti di idoneità professionale, i requisiti minimi di capacità economica e finanziaria e le capacità tecniche e professionali richieste ai fini della partecipazione, il numero minimo ed eventualmente massimo di operatori che saranno invitati alla procedura, i criteri di selezione degli operatori economici, le modalità per comunicare con la stazione appaltante;

Visto l'art.1 della legge 27 dicembre 2006, n. 296, come modificata da ultimo dalla legge n. 208 del 2015 che prevede:

- al comma 449, l'obbligo, per le istituzioni universitarie, di approvvigionarsi utilizzando le convenzioni di cui all'art. 26 della legge 23 dicembre 1999, n. 488, e successive modificazioni;
- al comma 450 per gli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a 5000 euro e di importo inferiore alla soglia di rilievo comunitario l'obbligo di ricorso al mercato elettronico dell'amministrazione pubblica o al sistema telematico messo a disposizione dalla centrale regionale di riferimento;

Visto l'art. 1, comma 583 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 che prevede che le istituzioni universitarie sono tenute ad approvvigionarsi attraverso gli accordi quadro stipulati dalla Consip Spa o il sistema dinamico di acquisizione realizzato e gestito dalla Consip Spa;

Accertato che al momento non sono attive Convenzioni, Accordi Quadro o SDAPA CONSIP aventi a oggetto tale acquisizione;

Ritenuto di far ricorso al sistema di intermediazione telematica e-procurement di Regione Lombardia denominato Sintel, ai sensi della legge regionale n. 33/2007;

Richiamato il progetto redatto dal Responsabile Unico del progetto (Rep. Atti di gara del 24 novembre 2025, n. 496) e i contenuti essenziali del servizio, descritti nel capitolo speciale d'appalto, allegato allo stesso;

Ritenuto di stabilire la durata dell'appalto in 24 mesi;

Ritenuto opportuno, ai fini della individuazione del miglior contraente, indire una procedura negoziata senza bando, previa consultazione, ove esistenti, di almeno n. 5 operatori economici, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lettera e) del D.lgs. 36 del 31 marzo 2023, previo avviso di indagine di mercato, mediante ricorso alla piattaforma Sintel con le seguenti caratteristiche:

---



Delibera n. 335 del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2025

- 
- *avviso di indagine e numero di soggetti cui rivolgere l'invito:* l'invito sarà rivolto agli operatori individuati sulla base di un'indagine di mercato svolta previa pubblicazione di un avviso sull'albo online e sito internet; in ragione dell'esiguo numero di offerte pervenute nel corso di precedenti procedure di affidamento per servizi analoghi si ritiene opportuno non limitare l'invito a un numero predefinito di candidati, al fine di sostenere la libera concorrenza e garantire all'Ateneo la possibilità di comparare un congruo numero di offerte; pertanto saranno invitati a presentare offerta tutte le imprese che avranno presentato la propria candidatura entro il termine previsto dall'avviso;
  - *requisiti minimi di partecipazione:* potranno partecipare alla procedura aperta gli operatori economici in possesso dei seguenti requisiti generali e speciali:
    - **Requisiti di ordine generale e altre cause di esclusione**  
I concorrenti devono essere in possesso, a pena di esclusione, dei requisiti di ordine generale previsti dal Codice.  
Le circostanze di cui all'articolo 94 del Codice sono cause di esclusione automatica. La sussistenza delle circostanze di cui all'articolo 95 del Codice è accertata previo contraddittorio con l'operatore economico.  
Sono esclusi gli operatori economici che abbiano affidato incarichi in violazione dell'articolo 53, comma 16-ter, del decreto legislativo del 2001 n. 165 a soggetti che hanno esercitato, in qualità di dipendenti, poteri autoritativi o negoziali presso l'amministrazione affidante negli ultimi tre anni;
    - **Requisiti di ordine speciale**  
I concorrenti devono possedere, a pena di esclusione, i seguenti requisiti
      - **Requisiti di idoneità professionale**
        - a) Iscrizione nel Registro delle Imprese oppure nell'Albo delle Imprese artigiane per attività pertinenti con quelle oggetto della presente procedura di gara. Per l'operatore economico di altro Stato membro, non residente in Italia: iscrizione in uno dei registri professionali o commerciali degli altri Stati membri di cui all'allegato II.11 del Codice;
        - b) Possesso della licenza prefettizia ex art. 134 TULPS, per la classe funzionale A e B di cui all'art. 2 del D.M. 269/2010 e s.m.i. per la Provincia competente per lotto (Lotto 1 – Varese/ Lotto 2 – Varese e Como). Tale requisito di ammissione è da ritenersi soddisfatto anche laddove il concorrente sia già titolare di una licenza prefettizia ex art. 134 TULPS per un determinato territorio provinciale e abbia presentato, entro il termine di scadenza per la presentazione delle offerte, istanza per ottenere l'estensione dell'autorizzazione all'esercizio dell'attività di vigilanza nel territorio di riferimento per l'espletamento del servizio per il lotto cui intende partecipare. Ove il concorrente dovesse risultare aggiudicatario, il conseguimento effettivo dell'estensione territoriale costituirà condizione necessaria per la stipulazione del contratto.
    - **Requisiti di capacità economica finanziaria**



Delibera n. 335 del Consiglio di Amministrazione del **25 novembre 2025**

- a) Aver realizzato un fatturato globale medio annuo almeno pari al doppio del valore annuo stimato per ciascun lotto (€ 117.480,00 lotto 1, € 102.664,00 lotto 2), maturato nei migliori tre anni degli ultimi cinque anni precedenti a quello di indizione della procedura. Per fatturato globale medio annuo si intende la somma dei fatturati di un triennio, individuato nell'arco temporale dei cinque anni antecedenti la data di indizione della procedura diviso tre.
- *suddivisione in lotti:* l'affidamento sarà diviso in 2 lotti funzionali, ai sensi dell'art. 58, comma 1 del D.lgs. 36/2023 al fine di garantire la effettiva partecipazione alle microimprese, piccole e medie imprese, dando la possibilità ai partecipanti di presentare offerta per uno o più lotti;
  - *importo a base di gara e valore complessivamente stimato dell'appalto:* l'importo a base d'asta è stimato come da tabella seguente:

		Base d'asta		Opzione ex art. 120 co. 1 lett. a) del D.Lgs. 36/2023	Valore complessivamente stimato
		di cui manodopera	di cui sicurezza		
Lotto 1	94.880,00 €	76.511,70 €	- €	22.600,00 €	117.480,00 €
Lotto 2	84.320,00 €	66.124,35 €	- €	18.344,00 €	102.664,00 €
	179.200,00 €	142.636,05 €	- €	40.944,00 €	220.144,00 €

L'importo a base di gara è stato quantificato sulla base dei dati storici e dei dati ricavati da indagini informali di mercato espletate nel corso del 2025, applicando i seguenti prezzi unitari alle quantità stimate per le prestazioni, come dettagliato nella documentazione di progetto:

- A. Collegamento telefonico e intervento su allarme: 55,00 €/sede/mese;
- B. Ispezioni notturne: 24,00 €/h;
- C. Ispezioni diurne: 24,00 €/h;
- D. Piantonamento: 20,00 €/h.

Ai sensi dell'art. 120 co. 1 lett. a) del D.Lgs. 36/2023 e ferma restando la facoltà di rimodulare il dimensionamento dei singoli servizi nel limite massimo dell'importo contrattuale complessivo, la stazione appaltante si riserva di modificare il contratto in corso di esecuzione, nei seguenti casi:

- A. Collegamento telefonico e intervento su allarme: in caso di attivazione/disattivazione di sedi oggetto di collegamento;
- B. Ispezioni notturne/C. Ispezioni diurne/D. Piantonamento dinamico: in caso di variazione del monte ore per effetto di modifiche all'articolazione del calendario dei servizi.

In caso di attivazione dell'opzione, il cui valore è stimato in € 22.600,00 per il lotto 1 ed € 18.344,00 per il Lotto 2, l'importo contrattuale sarà determinato con le medesime modalità del contratto originario applicando il prezzo unitario offerto al monte ore definito dall'amministrazione.



Delibera n. 335 del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2025

Ai sensi dell'art. 11 comma 2 D.lgs. 36 del 31 marzo 2023, il contratto collettivo applicabile al personale dipendente impiegato nell'appalto in conformità al comma 1 del predetto articolo, è il seguente: vigilanza privata e servizi di sicurezza - Codice CNEL HV17.

- *criterio di aggiudicazione*: ai sensi dell'art. 108, comma 1, del D.Lgs. 36 del 31 marzo 2023, l'aggiudicazione avverrà secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo, all'impresa che avrà ottenuto il miglior punteggio complessivo derivante dalla somma dei punteggi parziali ripartiti nel modo seguente:

A) **Offerta tecnica**: fino ad un massimo di 70 punti, derivanti dalla somma dei punteggi parziali ripartiti attribuiti come segue:

n°	criteri di valutazione	punti max		sub-criteri di valutazione	punti D max	punti Q max	punti T max
1	Organizzazione	40		<b>Struttura organizzativa</b>  È richiesta una descrizione della struttura organizzativa dedicata all'appalto, con specifico riferimento a ciascuno dei servizi di cui si compone A/B/C/D (numero e qualifiche del personale individuato). <i>Essendo prevista clausola sociale di assorbimento del personale dell'impresa uscente, dall'organigramma dovrà risultare il relativo progetto di assorbimento, secondo lo schema fornito dalla S.A., salvo la facoltà di dare dimostrazione efficace dell'incompatibilità dell'applicazione della clausola sociale (totale o parziale) con l'organizzazione aziendale del concorrente.</i>  La valutazione riguarderà l'adeguatezza dell'organigramma alle esigenze specifiche di ciascuno dei servizi previsti dal capitolato speciale d'appalto.	15		
				<b>Flessibilità della struttura organizzativa</b>  È richiesta una descrizione delle procedure adottate per assecondare le mutevoli esigenze di servizio prospettate nel capitolato speciale d'appalto (ad es: rimodulazione del dimensionamento dei singoli servizi di	15		



Delibera n. 335 del Consiglio di Amministrazione del **25 novembre 2025**

				cui all'art. 4.3.1 del capitolato).  La valutazione riguarderà la prontezza di adattamento della struttura organizzativa alle modifiche di calendario avanzate dall'Ateneo.			
			1.3	<b>Gestione del turnover</b>  È richiesta una descrizione delle modalità operative di gestione del personale impiegato nei servizi  La valutazione riguarderà le azioni individuate a tutela della continuità e qualità del servizio	10		
2	Verifica dei livelli di servizio	20	2.1	<b>Autocontrollo</b>  È richiesta una descrizione delle procedure di autocontrollo e monitoraggio del rispetto degli adempimenti contrattuali (Es. rispetto dei passaggi, tempi di intervento).  Sarà oggetto di valutazione l'individuazione di procedure/metodi di rilevazione volti a consentire un efficiente autocontrollo dei livelli di servizio da parte dell'impresa	10		
3	Attrezzature	5	2.2	<b>Reportistica</b>  È richiesta una descrizione delle procedure e delle modalità di predisposizione e trasmissione al RUP dei report e dei verbali di intervento di cui al capitolato speciale d'appalto  Sarà oggetto di valutazione l'efficienza del processo di redazione e trasmissione in un'ottica di riduzione dei tempi di consegna	10		
				<b>Automezzi a ridotto impatto ambientale</b>  Sarà valutato l'utilizzo di autovetture a ridotto impatto ambientale (euro 6, ibrida, elettrico, metano, GPL) per l'erogazione dei servizi  Al riguardo, l'offerente (singolo o raggruppato) dovrà elencare tutti gli		- utilizzo di veicoli a ridotto impatto ambientale in misura non inferiore all'80% = PT 5 - utilizzo di veicoli a ridotto impatto ambientale in misura non inferiore al 50% = PT 3	



Delibera n. 335 del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2025

				automezzi di cui dispone per l'erogazione del servizio specificando per ciascuno i dati inerenti i consumi e caratteristiche degli stessi da cui si evinca la percentuale suddetta.		- utilizzo di veicoli a ridotto impatto ambientale in misura inferiore al 50% = PT 0	
4	Ampliamento servizi	3		<b>Estensione servizio D. Piantonamento dinamico</b> Disponibilità a eseguire le prestazioni di cui al servizio D anche al di fuori della fascia temporale di cui all'art. 20.5 del Capitolato (dalle ore 07.00 e fino ad un'ora dopo l'orario di chiusura degli edifici)		- sì=PT 3 - no=PT 0	
5	Certificazioni	2		<b>Parità di genere</b> Possesso della certificazione della parità di genere, di cui all'articolo 46-bis del decreto legislativo n. 196/2006 (Codice delle pari opportunità):		- Presenza: PT 2 - Assenza: PT 0	
	<b>Totale</b>	<b>70</b>			<b>60</b>	<b>10</b>	<b>0</b>

Per ciascun elemento di valutazione, i punteggi saranno attribuiti secondo la seguente formula:

$$PT_i = P * K_i$$

*dove:*

$PT_i$  = Punteggio ottenuto dall'offerta i-esima rispetto all'elemento in esame;

P = Peso dell'elemento in esame;

$K_i$  = Coefficiente attribuito all'elemento in esame dell'offerta i-esima risultante da una delle seguenti procedure:

A ciascuno degli elementi qualitativi cui è assegnato un punteggio discrezionale nella colonna "D" della tabella, è attribuito un coefficiente determinato dalla media aritmetica dei coefficienti attribuiti discrezionalmente dai singoli Commissari, secondo la seguente scala di valori:

<b>Giudizio</b>	<b>Valori attribuibili</b>	<b>Criterio di giudizio della proposta/del miglioramento</b>
Ottimo	1,0	Proposta altamente esaustiva e pienamente conforme ai parametri di valutazione, è ragionevolmente esclusa la possibilità di soluzioni migliori
Quasi ottimo	0,9	La proposta risponde in maniera quasi pienamente esaustiva per forma e contenuto ai parametri di valutazione seppur non si possa escludere la possibilità



Delibera n. 335 del Consiglio di Amministrazione del **25 novembre 2025**

		di soluzioni migliori
Buono	0,8	Quanto proposto si presenta conforme alle aspettative e pienamente soddisfacente nel suo insieme
Discreto	0,7	La proposta risulta quasi pienamente soddisfacente nel suo insieme
Sufficiente	0,6	La proposta risponde in maniera sufficiente nel suo insieme ai parametri di valutazione
Quasi sufficiente	0,5	La proposta risponde in maniera quasi sufficiente nel suo insieme
Mediocre	0,4	La proposta risulta mediocre nel suo insieme
Insufficiente	0,3	La proposta risulta nel suo insieme poco attinente a quanto richiesto
Scarso	0,2	Quanto proposto risulta carente nel suo insieme e non soddisfa i parametri qualitativi
Molto scarso	0,1	Quanto proposto risulta molto carente e non soddisfa i parametri richiesti
Non valutabile	0,0	Nessuna proposta - Proposta carente e non valutabile nel suo insieme

A ciascuno degli elementi quantitativi cui è assegnato un punteggio nella colonna "Q" della tabella, è attribuito un coefficiente, variabile tra zero e uno, come sopra indicato.

Nel caso in cui le offerte di due o più concorrenti ottengano lo stesso punteggio complessivo, ma punteggi differenti per il prezzo e per tutti gli altri elementi di valutazione, è collocato primo in graduatoria il concorrente che ha ottenuto il miglior punteggio tecnico.

- B) **Offerta economica:** fino ad un massimo di 30 punti attributi secondo la seguente formula:

$$PE = 30 * P_{\min}/P_o$$

dove:

$P_{\min}$  = Prezzo più basso offerto in gara

$P_o$  = Prezzo offerto dal singolo concorrente

Saranno considerate anormalmente basse le offerte che presentano sia i punti relativi al prezzo, sia la somma dei punti relativi agli altri elementi di valutazione, entrambi pari o superiori ai quattro quinti dei corrispondenti punti massimi previsti. Il calcolo di cui al primo periodo è effettuato ove il numero delle offerte ammesse sia pari o superiore a tre.



**Delibera n. 335 del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2025**

Nel procedimento di determinazione della soglia di anomalia saranno prese in considerazione fino a due cifre decimali.

Richiamata la delibera ANAC del 30 dicembre 2024 n. 598 relativa agli obblighi di contribuzione a favore dell'ANAC, che quantifica, per le gare pubblicate nel 2025, in € 250,00 l'ammontare del contributo dovuto ad ANAC da parte della Stazione Appaltante;

Visto l'art. 93 del D.lgs. 36/2023 che prevede che, nelle procedure di aggiudicazione di contratti di appalti con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai fini della selezione della migliore offerta, è nominata una commissione giudicatrice, dopo la scadenza del termine fissato per la presentazione delle offerte, composta da esperti nello specifico settore cui afferisce l'oggetto del contratto;

Ritenuto opportuno rimandare a successiva determinazione la quantificazione delle spese di commissione, ove si ricorra alla nomina di componenti esterni;

Accertato che il quadro economico della procedura ammonta a complessivi € 268.825,68 quantificato come segue:

		<b>Lotto 1</b>	<b>Lotto 2</b>
<b>A</b>	<b>Importo per l'esecuzione del servizio</b>		
A.1	Servizio	94.880,00 €	84.320,00 €
	<i>di cui € per costi della manodopera non soggetti a ribasso</i>	<i>76.511,70 €</i>	<i>66.124,35 €</i>
A.2	Costi della sicurezza non soggetti a ribasso	- €	- €
	<b>Totale A)</b>	<b>94.880,00 €</b>	<b>84.320,00 €</b>
			<b>179.200,00 €</b>
<b>B</b>	<b>Somme a disposizione</b>		
B.1	IVA 22% su A)	20.873,60 €	18.550,40 €
B.2	Quota incentivo 2% ex art. 45 del D. Lgs. 36/2023		
B.3	Contributo ANAC	250,00 €	- €
	<b>Totale B)</b>	<b>21.123,60 €</b>	<b>18.550,40 €</b>
	<b>TOTALE FINANZIATO A) + B)</b>	<b>116.003,60 €</b>	<b>102.870,40 €</b>
			<b>218.874,00 €</b>
<b>C</b>	<b>Opzioni</b>		
C.1	Opzione ex art. 120 co. 1 lett. a) del D.Lgs. 36/2023	22.600,00 €	18.344,00 €
C.2	Opzione quinto d'obbligo ex art.120 co. 9 del D.Lgs. 36/2023	- €	- €
C.3	Opzione proroga ex art. 120 co. 10 del D.Lgs. 36/2023	- €	- €
C.4	IVA 22% su opzioni	4.972,00 €	4.035,68 €
	<b>Totale C)</b>	<b>27.572,00 €</b>	<b>22.379,68 €</b>
	<b>TOTALE A) + B) + C)</b>	<b>143.575,60 €</b>	<b>125.250,08 €</b>
			<b>268.825,68 €</b>

Richiamato l'art. 3 del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità;



**Delibera n. 335 del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2025**

Richiamata la parte 7 del Manuale di amministrazione e contabilità;

Richiamato il Regolamento per la disciplina dei procedimenti di acquisizione di lavori, servizi e forniture;

Richiamata la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 20 dicembre 2024, n. 384, del 29 gennaio 2025, n. 25, con la quale è stato approvato il programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2025/2027, ai fini e per gli effetti di quanto previsto dall'art. 37 del D. Lgs. 36/2023, che non comprende i servizi in oggetto;

Accertato che l'acquisto non è stato compreso nel programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2025/2028 approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 20 dicembre 2024, n. 384 in quanto inizialmente stimato di importo inferiore a € 140.000,00;

Accertato che ad esito della progettazione dell'intervento si rende necessario un aggiornamento del programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2025/2027, ai sensi dell'art. 7, comma 9, dell'allegato I.5 del D. Lgs. n. 36/2023 e s.m.i;

Accertata la disponibilità finanziaria (al netto delle eventuali opzioni) per la spesa di € 218.874,00 come di seguito ripartita:

	<b>UA</b>	<b>CA</b>	<b>Sche da</b>	<b>Det t.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Lotto 1	UA.00.99.A3.08 - Servizio Tecnico	CA.04.41.04.01 - Servizi di vigilanza	38385	718 91	- € 53.053,73 €	53.053,73 € 57.876,80 €	57.876,80 € 4.823,07 €	4.823,07 €
Lotto 2	UA.00.99.A3.08 - Servizio Tecnico	CA.04.41.04.01 - Servizi di vigilanza	38385	718 91	- € 47.148,93 €	47.148,93 € 51.435,20 €	51.435,20 € 4.286,27 €	4.286,27 €
Contri- buto	UA.00.99.A3 - Area risorse immobiliari e strumentali	CA.04.46.09.04 - Altre imposte e tasse (non sul reddito)	1780	901 2	250,00 €	- € 100.202,67 €	- € 109.312,00 €	- € 9.109,33 €
				<b>TOTALE</b>	<b>250,00 €</b>	<b>100.202,67 €</b>	<b>109.312,00 €</b>	<b>218.874,00 €</b>

**DELIBERA**

- di approvare la modifica del programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2025/2027, nel rispetto di quanto previsto all'art. 37, comma 1, del D. Lgs. n. 36/2023 e s.m.i. e ai sensi dell'art. 7, comma 9 dell'Allegato I.5 del Codice, come da allegato parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- di approvare, ai sensi dell'art. 50 comma 1 lett. e) del D.lgs. 36 del 31 marzo 2023 l'espletamento di una procedura negoziata senza bando, previa consultazione, ove esistenti, di almeno 5 operatori economici individuati sulla base di indagini di mercato 5 nel rispetto di un



**Delibera n. 335 del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2025**

criterio di rotazione degli inviti, per l'affidamento dei servizi di sicurezza e vigilanza armata e non armata presso le sedi universitarie per un periodo di 24 mesi mediante ricorso alla piattaforma Sintel, da aggiudicare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo, ai sensi dell'art. 108, comma 1, del D.Lgs. 36 del 31 marzo 2023, come dettagliato in premessa;

3. di approvare il quadro economico di cui in premessa e di imputare la spesa complessiva del servizio (al netto delle eventuali opzioni) pari a € 218.874,00 come segue:

	<b>UA</b>	<b>CA</b>	<b>Sche- da</b>	<b>Dett.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Lotto 1	UA.00.99.A3.08 - Servizio Tecnico	CA.04.41.04.01 - Servizi di vigi- lanza	38385	7189 1	- €	53.053,73 €	57.876,80 €	4.823,07 €
Lotto 2	UA.00.99.A3.08 - Servizio Tecnico	CA.04.41.04.01 - Servizi di vigi- lanza	38385	7189 1	- €	47.148,93 €	51.435,20 €	4.286,27 €
Contribu- to	UA.00.99.A3 - Area risorse im- mobiliari e stru- mentali	CA.04.46.09.04 - Altre imposte e tasse (non sul reddito)	1780	9012 €	250,00 - €	- €	- €	- €
<b>TOTALE</b>				<b>250,00 €</b>	<b>100.202,67 €</b>	<b>109.312,00 €</b>	<b>9.109,33 €</b>	<b>218.874,00 €</b>

4. di dare atto che la copertura finanziaria per le componenti opzionali per un valore complessivamente stimato in € 49.951,68 iva compresa sarà definita all'atto dell'esercizio delle rispettive opzioni;
5. di dare atto che ai sensi dell'art. 28 del D.lgs. n. 36/2023 il presente provvedimento viene pubblicato sul profilo del committente nella sezione "Amministrazione Trasparente".