



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA**

**AREA
RISORSE IMMOBILIARI
E STRUMENTALI**
Servizio Centrale di Approvvigionamento
Ufficio Appalti, forniture e servizi

PROCEDURA NEGOZIATA, AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETT. D) DEL D.LGS. N. 36/2023 E S.M.I., PER L'AFFIDAMENTO DEI LAVORI DI ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO AI FINI DELL'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PRESSO IL PADIGLIONE ANTONINI - VIA OTTORINO ROSSI, 9 VARESE - CIG B8068EB8B4 - CUP J33C24002000001

AVVISO DI INDAGINE DI MERCATO

Questa Amministrazione, in esecuzione della delibera del Consiglio di Amministrazione 22 luglio 2025, n. 228, intende espletare un'indagine di mercato, al fine di individuare gli operatori economici da invitare a una procedura negoziata, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. d) del D.lgs. n. 36/2023 e s.m.i.

1. OGGETTO E IMPORTO DELL'APPALTO

L'appalto ha per oggetto l'affidamento dei lavori di adeguamento impiantistico ai fini dell'efficientamento energetico presso il Padiglione Antonini, sito in Varese, come meglio descritto nella II parte del Capitolato speciale di appalto e nel progetto esecutivo, verificato e validato dal RUP Ing. Silvia Fracchiolla, come da verbale rep. n. 18 del 16 luglio 2025.

L'importo a base d'asta è stimato in € 617.061,43 oltre IVA 22% di cui € 26.993,66 per costi della sicurezza non soggetti a ribasso ed € 126.703,91 per costi della manodopera non soggetti a ribasso.

Ai sensi dell'art. 120 co. 1 lett. a) del D.lgs. n. 36/2023, sono previste le seguenti due opzioni per un importo complessivo pari a € 595.000,00 oltre IVA 22%:

- opzione a): lavori di rifacimento dell'impianto elettrico e sostituzione dei corpi illuminanti, per un importo stimato pari ad € 300.000,00 oltre IVA 22%;
- opzione b): lavori di adeguamento impiantistico ai fini della prevenzione incendi, per un importo stimato pari a € 295.000,00 oltre IVA 22%.

L'attivazione delle suddette opzioni è subordinata all'approvazione dei relativi progetti e alla disponibilità della copertura finanziaria per gli interventi, ottenibile sia tramite risorse del quadro economico risultante dall'affidamento sia mediante eventuali integrazioni da finanziamenti ministeriali o di ateneo.

Ai sensi dell'art. 14, comma 4 del D.lgs. 36/2023, il valore stimato dell'appalto, comprensivo delle opzioni sopra menzionate, è pari ad 1.212.061,43 oltre IVA 22%, come da prospetto sotto riportato:

Oggetto	Importo oltre IVA
Base d'asta (di cui € 126.703,91 per costi della manodopera non soggetti a ribasso)	590.067,77 €
Costi della sicurezza non soggetti a ribasso	26.993,66 €
Opzioni ex art. 120 co. 1 lett. a) del D.lgs. 36/2023	595.000,00 €
VALORE COMPLESSIVAMENTE STIMATO	1.212.061,43 €



Via Ravasi, 2 - 21100 Varese (VA) - Italia
Tel. +39 0332 21 9033-9037-9602-9370-9038-9032
Via Valleggio, 11 - 22100 Como (CO) - Italia
Tel. +39 031 238 9231
Email: appalti@uninsubria.it - PEC: ateneo@pec.uninsubria.it
Web: www.uninsubria.it
P.I. 02481820120 - C.F. 95039180120
Chiaramente Insubria!

Piano 4
Uff. 4.013
Piazza Est Piano I
Uff. 1.015.0
Orari al pubblico
Lunedì, martedì,
giovedì, venerdì: 10.00 - 12.00
Mercoledì: 14.00 - 16.00

L'importo contrattuale corrisponde all'importo dei lavori, come risultante dal ribasso offerto dall'aggiudicatario in sede di gara, applicato all'importo dei lavori (comprensivo del costo della manodopera), aumentato dell'importo relativo ai costi della sicurezza.

Gli importi relativi ai costi della sicurezza e ai costi della manodopera non sono soggetti ad alcun ribasso di gara, ai sensi dell'articolo 41, comma 14 del D. Lgs. 36/2023. È fatta salva la possibilità per l'operatore economico che il ribasso offerto coinvolga anche il costo della manodopera in quanto derivante da una più efficiente organizzazione aziendale.

2. CATEGORIE PREVALENTE, SCORPORABILI E SUBAPPALTABILI

Tenuto conto del valore complessivo dell'appalto (€ 1.212.061, 43), vengono richieste le seguenti qualificazioni SOA per l'esecuzione dei lavori:

n.	Descrizione delle categorie	Categorie di lavori	Importi lavori compresi oneri (€)	Incidenze % sul totale	Tipologia	Requisiti di qualificazione
1	Restauro e manutenzione dei beni immobili sottoposti a tutela	OG2	€ 280.534,56	23,15%	scorporabile subappaltabile	Attestazione SOA OG2 in classifica II oppure I con incremento del quinto
2	Impianti termici e di condizionamento	OS28	€ 528.245,73	43,58%	<u>prevalente</u> subappaltabile	Attestazione SOA OS28 in classifica III oppure II con incremento del quinto
3	Impianti interni elettrici, telefonici, radiofonici e televisivi	OS30	€ 403.281,14	33,27%	scorporabile subappaltabile	Attestazione SOA OS30 in classifica II

3. TEMPO UTILE PER L'ESECUZIONE DEI LAVORI

Il tempo utile per ultimare tutti i lavori compresi nell'appalto è fissato in giorni 99 (novantanove) naturali consecutivi, decorrenti dalla data del verbale di consegna dei lavori (verbale di consegna parziale o il verbale di consegna totale). In caso di consegne parziali multiple, il termine contrattuale decorre dall'ultimo verbale. Il tempo utile potrebbe subire variazioni qualora venissero attivate le opzioni menzionate all'art. 1 del presente avviso, stante la necessità di coordinamento temporale degli interventi.

4. INDAGINE DI MERCATO

L'indagine di mercato viene avviata a scopo esplorativo, al fine di procedere successivamente a una procedura negoziata, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. d) del D.lgs. n. 36/2023 e s.m.i.

A seguito di avvio della procedura negoziata, saranno invitati, tramite Richiesta di offerta sul sistema di intermediazione telematica di Regione Lombardia denominato "Sintel", nel rispetto del principio di rotazione degli affidamenti, n. **12 operatori economici** iscritti all'elenco fornitori telematico (EFT) della piattaforma Sintel e selezionati, tramite la presente indagine di mercato, mediante suddivisione per fasce di fatturato, come di seguito meglio dettagliato:

- a) Concorrenti (in forma monosoggettiva o plurisoggettiva ai sensi dell'art. 65 del D.lgs. n. 36/2023) con un fatturato compreso tra € 2.100.000,00 e € 2.699.999,99 riferiti agli ultimi 3 esercizi approvati: saranno selezionati i primi cinque operatori con il maggior fatturato. Non saranno prese in considerazione candidature con fatturato globale, dell'ultimo triennio, inferiore all'importo di € 2.100.000,00;
- b) Concorrenti (in forma monosoggettiva o plurisoggettiva ai sensi dell'art. 65 del D.lgs. n. 36/2023) con un fatturato compreso € 2.700.000,00 e € 29.999.999,99 riferiti agli ultimi 3 esercizi approvati: saranno selezionati i primi cinque operatori con il maggior fatturato;
- c) Concorrenti (in forma monosoggettiva o plurisoggettiva ai sensi dell'art. 65 del D.lgs. n. 36/2023) con un fatturato maggiore o uguale a € 30.000.000,00 riferiti agli ultimi 3 esercizi approvati: saranno selezionati i primi cinque operatori con il maggior fatturato.

Tra i cinque concorrenti selezionati per ogni fascia, i primi quattro ordinati per importo di fatturato verranno invitati a presentare l'offerta, mentre il quinto classificato (quello con il fatturato più basso tra i selezionati) verrà individuato per eventuale sostituzione (sulla medesima fascia), nel caso in cui, all'atto della pubblicazione, alcuni non fossero più abilitati o iscritti nel mercato elettronico della piattaforma Sintel. Se ciascuna fascia di fatturato non dovesse risultare sufficientemente popolata (numero domande inferiore a cinque) si procederà a selezionare gli operatori economici dalle altre fasce secondo l'ordine di progressione "a)→b)→c)→a)", a partire dalla sesta posizione di ciascuna fascia, dando la precedenza in ordine di classifica di fatturato e fino a completa copertura dei quindici selezionati, di cui dodici da invitare e tre di riserva (una riserva per ogni fascia di fatturato).

Per i soggetti utilmente classificati, la dichiarazione relativa al fatturato e il possesso di idonea qualificazione SOA sarà oggetto di verifica, preliminarmente all'invito alla procedura negoziata.

Gli operatori economici interessati dovranno trasmettere per via telematica la seguente documentazione:

A) BUSTA AMMINISTRATIVA:

La busta amministrativa dovrà contenere **esclusivamente** l'istanza di manifestazione di interesse, redatta in conformità al contenuto del Modello, allegato al presente avviso, sottoscritta digitalmente dal legale rappresentante. **Non saranno presi in considerazione documenti non espressamente richiesti.**

Al fine di consentire una corretta e rapida identificazione delle manifestazioni di interesse pervenute, in sede di fase istruttoria del procedimento, si chiede di rinominare il file del modello di manifestazione di interesse "MDI_B8068EB8B4", come segue:

a) Per gli operatori economici in forma singola:

Anteporre la **ragione sociale completa della società** al nome originale del file.

Esempio: se la ragione sociale della società è "Mario Rossi S.r.l.", il file dovrà essere rinominato in "Mario Rossi S.r.l. MDI_B8068EB8B4".

b) Per gli operatori economici in forma associata:

Anteporre la **ragione sociale completa della società Capofila e la parola "Capofila"** al nome originale del file.

Esempio: se il raggruppamento è "RTI Alfa-Beta-Gamma" e la società Capofila è "Alfa S.r.l.", il file dovrà essere rinominato in "Alfa S.r.l. Capofila MDI_B8068EB8B4".

B) BUSTA ECONOMICA:

La busta economica dovrà contenere nel campo "Valore economico" l'importo **complessivo e aggregato**, espresso in euro, corrispondente al fatturato globale realizzato **negli ultimi tre esercizi approvati** (importo minimo per accedere alla selezione: 2.100.000,00), vedasi punto 4 lett. a). Al fine di garantire la parità di trattamento tra gli operatori economici partecipanti e al contempo preservare l'efficienza e la celerità del processo di verifica, si chiede di ricavare tale valore quale somma degli importi indicati alla voce **A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni** del conto economico del bilancio per ciascuno dei tre anni di riferimento.

Si precisa che per fatturato globale si intende:

- 1) per gli imprenditori individuali anche artigiani, e le società, anche cooperative, il fatturato realizzato dall'operatore economico;
- 2) per i consorzi tra società cooperative di produzione e lavoro, i consorzi tra imprese artigiane, il fatturato realizzato dagli stessi;
- 3) per i consorzi stabili, che eseguano in proprio i lavori senza indicare le imprese esecutrici, il fatturato globale è quello realizzato dal consorzio, computato cumulativamente con quello realizzato dalle imprese consorziate (art. 67, comma 1, lett. b) del D.lgs. n. 36/2023);
- 4) per i consorzi stabili, che eseguano in proprio i lavori tramite le imprese consorziate indicate, il fatturato globale è quello posseduto e realizzato dalle stesse (art. 67, comma 1, lett. c) del D.lgs. n. 36/2023);
- 5) per i raggruppamenti temporanei di concorrenti, le aggregazioni tra le imprese aderenti al contratto di rete e i soggetti che abbiano stipulato il contratto di gruppo

- europeo di interesse economico il fatturato realizzato complessivamente dagli operatori raggruppati;
- 6) per i consorzi ordinari di concorrenti, il fatturato complessivamente realizzato dai singoli consorziati.

5. INFORMAZIONI SULLA SUCCESSIVA PROCEDURA NEGOZIATA

5.1. CRITERIO DI AGGIUDICAZIONE

L'aggiudicazione avverrà secondo il criterio del minor prezzo, ai sensi dell'art. 108, comma 1, del D.lgs. n. 36/2023.

5.2. SOGGETTI AMMESSI ALLA PROCEDURA

È ammessa la partecipazione alla procedura degli operatori economici di cui all'articolo 1, lettere l) m), dell'allegato I.1 al D.lgs. n. 36/2023, nonché degli operatori economici stabiliti in altri Stati membri, costituiti conformemente alla legislazione vigente nei rispettivi Paesi, in possesso dei requisiti minimi di cui al successivo paragrafo 6. Ai sensi dell'art. 65, comma 2, del D.lgs. n. 36/2023, rientrano nella definizione di operatori economici:

- operatori economici con idoneità individuale: a) imprenditori individuali anche artigiani, e le società, anche cooperative; b) consorzi tra società cooperative di produzione e lavoro; c) consorzi tra imprese artigiane; d) consorzi stabili;
- operatori economici con idoneità plurisoggettiva: e) raggruppamenti temporanei di concorrenti; f) consorzi ordinari di concorrenti; g) le aggregazioni tra le imprese aderenti al contratto di rete; h) soggetti che abbiano stipulato il contratto di gruppo europeo di interesse economico.

Ai predetti soggetti si applicano le disposizioni di cui agli artt. 67 e 68 del Codice.

Si ricorda che, ai sensi dell'art. 68, comma 14, del Codice, la partecipazione alla gara dei concorrenti in più di un raggruppamento o consorzio ordinario, ovvero in forma individuale qualora abbiano partecipato alla gara medesima in raggruppamento o consorzio ordinario, determina l'esclusione dei medesimi se sono integrati i presupposti di cui all'articolo 95, comma 1, lettera d), sempre che l'operatore economico non dimostri che la circostanza non ha influito sulla gara, né è idonea a incidere sulla capacità di rispettare gli obblighi contrattuali.

5.3. REQUISITI MINIMI DI PARTECIPAZIONE

Potranno partecipare alla procedura i soggetti in possesso dei seguenti requisiti minimi, a pena di esclusione:

- a) **Requisiti di ordine generale e altre cause di esclusione:**
- possesso dei requisiti di ordine generale di cui al Titolo IV Capo II del Codice;
- b) **Requisiti di ordine speciale:**
- **Requisiti di idoneità professionale:**

- iscrizione nel Registro delle Imprese oppure nell'Albo delle Imprese artigiane per attività pertinenti con quelle oggetto della presente procedura di gara, a pena di esclusione. Per l'operatore economico di altro Stato membro, non residente in Italia: iscrizione in uno dei registri professionali o commerciali degli altri Stati membri di cui all'allegato II.11 del Codice, a pena di esclusione;
- possesso delle seguenti attestazioni di qualificazione SOA, ai sensi dell'Allegato II.12 - art. 2 del D.lgs. n. 36/2023, come meglio illustrato nella tabella di cui all'art. 2 "*Categorie prevalente, scorporabili e subappaltabili*" del presente avviso (vedasi tabella punto 2):
 1. attestazione SOA OG2 in classifica II oppure I con incremento del quinto (scorporabile/subappaltabile)
 2. attestazione SOA OS28 in classifica III oppure II con incremento del quinto (prevalente/subappaltabile)
 3. attestazione SOA OS30 in classifica II (scorporabile/subappaltabile)

Si specifica che il possesso dei requisiti può essere acquisito mediante ricorso all'istituto dell'avvalimento, come previsto dall'art. 104 del D.lgs. n. 36/2023, **tranne che per la categoria OG2** (art. 132, comma 2, codice dei contratti). La dichiarazione circa il possesso dei requisiti di qualificazione di cui al punto 1) del modello di Dichiarazione di interesse è da intendersi valida anche qualora il concorrente intenda soddisfarli mediante avvalimento. I dati dell'Impresa ausiliaria saranno richiesti e verificati in fase successiva, per le imprese che saranno invitate alla procedura negoziata.

Con riferimento alle categorie OS28 e OS30 si precisa che, ai sensi dell'art. 18, comma 21, dell'All.II.12 al Codice, l'impresa qualificata nella categoria OG11 può eseguire i lavori in ciascuna delle categorie OS28 e OS30 per la classifica corrispondente a quella posseduta.

Al momento della manifestazione di interesse gli operatori economici devono essere qualificati (cf. parere MIMS 1667/2022). Il possesso dei requisiti sarà comunque soggetto ad ulteriore verifica per il soggetto aggiudicatario.

Si evidenzia che, ai sensi dell'art. 96, comma 15 del codice, laddove sia stata presentata falsa dichiarazione o falsa documentazione, nelle procedure di gara e negli affidamenti di subappalto, la stazione appaltante ne dà segnalazione all'ANAC che, se ritiene che siano state rese con dolo o colpa grave tenuto conto della rilevanza o della gravità dei fatti oggetto della falsa dichiarazione o della presentazione di falsa documentazione, dispone l'iscrizione nel casellario informatico ai fini dell'esclusione dalle procedure di gara e dagli affidamenti di subappalto ai sensi dell'articolo 94, comma 5, lettera e), per un periodo fino a due anni, decorso il quale l'iscrizione è cancellata e perde comunque efficacia.

6. TERMINI DI PARTECIPAZIONE

Le manifestazioni di interesse, redatte secondo il modello Allegato A) contenente l'autocertificazione del possesso dei requisiti richiesti, sottoscritte digitalmente dal legale rappresentante o da persona dotata di comprovati poteri di firma (in caso di procuratore speciale, la procura dovrà risultare da atto notarile, in originale o copia conforme) **dovranno pervenire tramite la Piattaforma Sintel entro le ore 10:00 del giorno 9 settembre 2025, pena la non ammissione alla procedura.**

La correttezza e la completezza delle informazioni fornite mediante la modulistica a corredo del presente avviso sono **a esclusiva responsabilità del partecipante**. Qualsiasi errore o omissione che renda invalida/incompleta la domanda comporterà l'**esclusione** dalla procedura.

La manifestazione di interesse e le relative dichiarazioni sono sottoscritte ai sensi del decreto legislativo n. 82/2005:

- dal concorrente che partecipa in forma singola;
- nel caso di raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario o GEIE costituiti, dalla mandataria/capofila;
- nel caso di raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario o GEIE non ancora costituiti, da tutti i soggetti che costituiranno il raggruppamento o il consorzio o il gruppo;
- nel caso di aggregazioni di retisti:
 - a) se la rete è dotata di un organo comune con potere di rappresentanza e con soggettività giuridica, ai sensi dell'articolo 3, comma 4-*quater*, del decreto legge 10 febbraio 2009, n. 5, la domanda di partecipazione deve essere sottoscritta dal solo operatore economico che riveste la funzione di organo comune;
 - b) se la rete è dotata di un organo comune con potere di rappresentanza ma è priva di soggettività giuridica, ai sensi dell'articolo 3, comma 4-*quater*, del decreto-legge 10 febbraio 2009, n. 5, la domanda di partecipazione deve essere sottoscritta dall'impresa che riveste le funzioni di organo comune nonché da ognuno dei retisti che partecipa alla gara;
 - c) se la rete è dotata di un organo comune privo del potere di rappresentanza o se la rete è sprovvista di organo comune, oppure se l'organo comune è privo dei requisiti di qualificazione richiesti per assumere la veste di mandataria, la domanda di partecipazione deve essere sottoscritta dal retista che riveste la qualifica di mandatario, ovvero, in caso di partecipazione nelle forme del raggruppamento da costituirsi, da ognuno dei retisti che partecipa alla gara.
- nel caso di consorzio di cooperative e imprese artigiane o di consorzio stabile di cui all'articolo 65, comma 2, lettera b), c) e d) del Codice, la domanda è sottoscritta digitalmente dal consorzio medesimo.

7. NORME PROCEDURALI

L'iscrizione alla Piattaforma Sintel sarà soggetta a verifica prima dell'invio della lettera di invito, in quanto la successiva procedura negoziata sarà anch'essa espletata su piattaforma telematica e-procurement SINTEL di Aria spa. Si precisa che, al fine della partecipazione alle procedure su invito non è sufficiente lo stato di "registrato", ma è necessario acquisire lo stato di "iscritto" che si ottiene immediatamente dopo la presentazione di una nuova domanda di iscrizione al nuovo EFT.

8. ULTERIORI INFORMAZIONI

Il presente avviso non indice alcuna procedura di gara o l'attribuzione di punteggi. Lo stesso, pertanto, non è impegnativo per questa Amministrazione, la quale si riserva, in ogni caso e in qualsiasi momento, il diritto di sospendere, interrompere, modificare o annullare la presente indagine conoscitiva, senza che ciò possa costituire fonte di diritti o pretese di qualsivoglia natura, preordinati all'indennizzo o al rimborso dei costi eventualmente sostenuti per la partecipazione alla presente indagine di mercato.

Il presente avviso è pubblicato all'Albo online, sul sito internet dell'Ateneo e sul portale Sintel - Regione Lombardia, ai sensi dell'art. 2, comma 2, dell'All.II.1 al codice.

9. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

I dati forniti dai soggetti proponenti verranno trattati nel pieno rispetto di quanto definito dai regolamenti in vigore applicabili al trattamento dei dati personali e, in particolare, il regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 (di seguito "regolamento europeo sulla protezione dei dati") e il D.lgs. n. 196/2003 e s.m.i., laddove applicabile. Il Titolare del trattamento dei dati personali delle persone fisiche (cd. interessati) effettuato nell'espletamento delle procedure di appalto e della successiva fase di stipula del contratto è l'Università degli Studi dell'Insubria, con sede legale in Varese (VA) Via Ravasi 2, nella persona del Magnifico Rettore. L'Ateneo ha nominato il Responsabile della protezione dei dati contattabile a questi riferimenti: privacy@uninsubria.it, PEC: privacy@pec.uninsubria.it. L'Università tratta i dati ad essa forniti esclusivamente per le finalità connesse all'espletamento delle procedure relative al presente avviso – base giuridica art. 6, comma 1, lett. b) del regolamento 2016/679, per l'adempimento degli obblighi legali ad esso connessi cui è soggetto il titolare del trattamento – base giuridica art. 6, comma 1, lett. c) del Regolamento UE 2016/679. I dati personali potranno essere trattati da dipendenti o collaboratori del Titolare che, operando sotto la diretta autorità di quest'ultimo, sono autorizzati del trattamento e ricevono al riguardo adeguata formazione ed istruzioni operative (art. 29 del Regolamento UE 2016/679), da soggetti che, operando per conto del titolare, garantiscono l'adozione di misure tecniche ed organizzative adeguate in forza di un contratto o di altro atto giuridico vincolante (art. 28 del Regolamento UE 2016/679) o da titolari autonomi cui saranno comunicati i dati solo per il raggiungimento delle suddette finalità. I dati raccolti saranno conservati per i tempi stabiliti dalla normativa vigente o dai regolamenti d'Ateneo anche per gestire eventuali contenziosi. Il conferimento dei dati è obbligatorio, pertanto l'eventuale rifiuto a fornirli comporta l'impossibilità di ammettere l'Impresa alla procedura di gara. L'interessato ha diritto di ottenere l'accesso ai dati personali e la loro rettifica.



L'interessato ove previsto dalla normativa ha diritto di ottenere la cancellazione degli stessi o la limitazione del trattamento che lo riguardano o di opporsi al loro trattamento. L'interessato ha il diritto alla portabilità dei dati effettuati con mezzi automatizzati. Non vi sono trattamenti che si basano sul consenso dell'interessato; laddove vi fossero l'interessato avrebbe diritto a revocarlo in qualsiasi momento fatta salva la liceità del trattamento basato sul consenso successivamente revocato. Infine, l'interessato ha il diritto di proporre reclamo all'autorità di controllo - Garante per la protezione dei dati personali - e di agire per ottenere il risarcimento dell'eventuale danno subito nei confronti del titolare o del responsabile. Per l'esercizio di tali diritti l'interessato potrà rivolgersi via PEC al titolare del trattamento.

Si allegano:

1. Manifestazione di interesse
2. Modalità tecniche di utilizzo della Piattaforma Sintel
3. Capitolato Speciale d'appalto

Varese, *data della firma digitale*

Il Dirigente
Dott. Federico Raos
Firmato digitalmente

Responsabile Unico del Progetto (art. 15 D.lgs. 36/2023): Ing. Silvia Fracchiolla
Tel. +39 0332 21 9612 - silvia.fracchiolla@uninsubria.it