



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA**

**AREA
RISORSE IMMOBILIARI
E STRUMENTALI**
Servizio Centrale di
Approvvigionamento
Ufficio Appalti, forniture e servizi

Rep. n.

Anno 2025

Tit. IX

Cl. 1

Fasc. 2024-

IX/1.11

N. allegati

Rif.

rp/pm/MCT/AF

Oggetto: affidamento diretto dell'incarico professionale per il servizio di Direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione dell'intervento di intergenerazione urbana un progetto di social housing integrato per il quartiere di Biumo Inferiore - LOTTO 3e Studentato di Via Cairoli, Varese. CIG B4AED8BDCC - CUP J38H22001120007. Decisione di contrarre

LA RETTRICE

Premesso che l'Università degli Studi dell'Insubria ed il Comune di Varese hanno attivato una collaborazione finalizzata alla valorizzazione congiunta del territorio mediante trasformazione in Servizi abitativi sociali (SAS) di parte del patrimonio immobiliare del Comune nel rione di Biumo Inferiore, per la realizzazione di alloggi per studenti (studentato);

Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione 22 aprile 2022, n. 76, con la quale è stata approvata la sottoscrizione del "Protocollo d'intesa tra il Comune di Varese e l'Università degli Studi dell'Insubria per cessione in uso all'Università degli Studi dell'Insubria di porzione dell'immobile sito in via Cairoli n. 6, piano terra e piano primo, per la realizzazione di uno studentato universitario" nel quale si è convenuto che:

- il Comune concede in uso all'Università una porzione dell'immobile sito in via Cairoli n. 6, piano terra e piano primo;
- la concessione si colloca in un più ampio progetto di rigenerazione urbana riguardante l'area di Biumo inferiore correlata al masterplan stazioni e, in particolare, ai fini della



Via Ravasi, 2 - 21100 Varese (VA) - Italia
Tel. +39 0332 21 9033-9037-9602-9370-9038-9032
Via Valleggio, 11 - 22100 Como (CO) - Italia
Tel. +39 031 238 9231
Email: appalti@uninsubria.it - PEC:
ateneo@pec.uninsubria.it
Web: www.uninsubria.it
P.I. 02481820120 - C.F. 95039180120
Chiaramente Insubria!

Piano I
Uff. 1.031
Piazza Est Piano I
Uff. 0.015.0
Orari al pubblico
Lunedì, martedì,
giovedì, venerdì: 10.00 -
12.00
Mercoledì: 14.00 - 16.00



partecipazione dell'Università degli Studi dell'Insubria al V Bando ex L. 338/2000;

- l'Università, subordinatamente all'ottenimento del cofinanziamento MUR, si impegna a destinare gli immobili ad uso abitativo universitario e relativi servizi e successivamente a gestire il compendio in attuazione del progetto presentato dal Comune in sede di manifestazione di interesse e nel rispetto dei principi e degli standard stabiliti dalla L. 338/2000 e successivi decreti attuativi, conformemente a quanto previsto all'art. 2, commi 3 e 4 e art. 6 co. 4 del D.M. 1256/2021;
- il Comune si occupa della progettazione definitiva ed esecutiva, dando corso alle necessarie procedure di gara e facendosi carico dei relativi oneri, ad eccezione del maggior costo della progettazione BIM, quantificato in complessivi € 175.000,00 cassa e IVA escluse, di cui € 75.000,00 per la progettazione definitiva ed € 100.000,00 per la progettazione esecutiva, a carico dell'Università;

Premesso inoltre che:

- in virtù di tale accordo, con determinazione a contrarre del Comune di Varese 19 agosto 2021, n. 1257, sono stati approvati il Capitolato Prestazionale/Schema di contratto e il documento preliminare alla stesura del bando di gara per l'aggiudicazione del servizio di progettazione di fattibilità tecnico-economica e relative prestazioni geologiche/geotecniche, progettazione definitiva, esecutiva e coordinamento della sicurezza in fase di progettazione del suddetto intervento, con l'opzione di conferire, ai sensi dell'art. 63, comma 5, del D.lgs. n. 50/2016 e sm.i., altresì la direzione lavori ed il coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione;
- con la suddetta determinazione è stato altresì disposto di procedere all'affidamento del servizio mediante procedura aperta di cui al combinato disposto tra l'art. 3, comma 1, lett. Sss), l'art. 60, comma 1, e l'art. 157 del D.lgs. n. 50/2016 e s.m.i. con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa di cui all'art. 95, comma 2, del codice, individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo;
- con determina dirigenziale del Comune di Varese 11 novembre 2021, n. 1730, a seguito di gara, è stata disposta l'aggiudicazione del servizio in parola al raggruppamento temporaneo costituendo fra i seguenti professionisti:



1. Atelier(S) Alfonso Femia S.R.L. (MANDATARIA), con sede in Genova, via G. Interiano n. 3/11, C.A.P. 16124, C.F. 01601780990, partita IVA n. 01601780990, C.F.: 01601780990; rappresentata dall'Arch. Alfonso Femia nato a Taurianova (RC) il 7 dicembre 1966 in qualità legale rappresentante nonché di mandatario dell' associazione temporanea di professionisti con atto autenticato dal Dott. Federico Solimena notaio in Rapallo n. 54892 e n 54893 di repertorio in data 27.11.2021 (registrato a Genova il 26.11.20221 al n. 45007 serie 1T:
2. SERTEC Engineering Consulting S.R.L. (MANDANTE), con sede in Lorzà (TO), via SP 222 n. 31, C.A.P. 10100, C.F. 00495550014, partita IVA n. 00495550014;
3. IRIDES Restauro e Conservazione S.A.S. (MANDANTE), con sede a Busto Arsizio (VA), in via Del Fiordaliso n. 3, C.A.P. 21052, C.F. 03002450124, partita IVA n. 03002450124;
4. Rosaria Toma Architetto (MANDANTE), con studio a Milano, in viale Sarca n. 336, C.A.P. 20126, C.F. TMORSR 65H43 B162N, partita IVA n. 11279990151.

Richiamate:

- la deliberazione della Giunta Comunale di Varese n 76 del 28.5.2024 con la quale è stato approvato l'Accordo tra il Comune di Varese e l'Università dell'Insubria per l'espletamento della procedura di gara inerente l'acquisizione dei lavori per la realizzazione dello Studentato Universitario di Via Cairoli n. 6;
- la delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Università del 19 luglio 2024, n. 236, con la quale è stato approvato il progetto esecutivo dell'intervento per una spesa complessiva pari ad € 4.845.959,23;
- la determinazione del dirigente reggente Area X del Comune di Varese 25 ottobre 2024, n. 1395 con la quale, a seguito di procedura aperta dei *“Lavori intergenerazione urbana un progetto di social housing integrato per il quartiere di Biumo Inferiore - Lotto funzionale 3.e. - studentato di via Cairoli. CUP J38H22001120007 - CIG B2A21A7BB8”*, l'appalto è stato aggiudicato al seguente raggruppamento temporaneo costituendo: Tabano Srl, con sede in via Dell'industria, 5 - Venegono Inferiore (VA) - P.IVA 02834350122 (mandataria);



Impresa Devi Impianti SRL, con sede in Corso Sempione, 196/BIS - Busto Arsizio (VA) - P.IVA: 02692000124 (mandante), per un importo pari ad € 3.360.100,00, di cui € 3.270.494,93 per lavori ed € 89.605,07 per oneri della sicurezza, oltre IVA, da contabilizzarsi a corpo;

- la delibera del Consiglio di Amministrazione del 22 novembre 2024, n. 349, con la quale l'Ateneo ha preso atto delle risultanze della procedura di gara, espletata da parte della Centrale Unica di Committenza del Comune di Varese, in qualità di delegata per conto dell'Università.

Ritenuto necessario, alla luce di quanto sopra, procedere con l'individuazione della Direzione Lavori e del Coordinatore della sicurezza in fase di esecuzione, di spettanza dell'Università, come previsto dall'art. 5 del sopra menzionato protocollo di intesa del 2022;

Visto il Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 e s.m.i., "Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici" e s.m.i., e in particolare:

- l'art. 48 che prevede che l'affidamento e l'esecuzione dei contratti aventi per oggetto lavori, servizi e forniture di importo inferiore alle soglie di rilevanza europea si svolgono nel rispetto dei principi di cui al Libro I, Parti I e II del Codice;
- l'art. 49 comma 1, che prevede che gli affidamenti dei contratti di importo inferiore alle soglie europee avvengano nel rispetto del principio di rotazione;
- l'art. 49 comma 2, che prevede che, in applicazione del principio di rotazione, sia vietato l'affidamento di un appalto al contraente uscente nei casi in cui due consecutivi affidamenti abbiano a oggetto una commessa rientrante nello stesso settore merceologico, oppure nella stessa categoria di opere, oppure nello stesso settore di servizi.
- l'art. 50, comma 1, lett. b) che prevede quale modalità di scelta del contraente l'affidamento diretto dei servizi e forniture, ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione, di importo inferiore a 140.000 euro, anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali, anche



individuati tra gli iscritti in elenchi o albi istituiti dalla stazione appaltante;

- l'art. 17 comma 2 che prevede che in caso di affidamento diretto, la decisione di contrarre individua l'oggetto, l'importo e il contraente, unitamente alle ragioni della scelta, ai requisiti di carattere generale e, se necessari, a quelli inerenti alla capacità economica-finanziaria e tecnico-professionale.

Richiamato il Decreto dirigenziale 4 ottobre 2024, n. 1051 con il quale l'Arch. Annamaria Ferretti, è stata nominata Responsabile Unico del Progetto (RUP);

Richiamati il progetto e il Capitolato Speciale d'appalto redatti dal RUP (Rep. Atti n. 375 del 9 dicembre 2024) che prevedono in particolare:

- un importo a base di affidamento stimato in € 110.553,98 oltre contributo cassa 4% e IVA 22%. Ai sensi dell'art. 108, comma 9, del D.lgs. n. 36/2023 e s.m.i., non sono stimati costi per la sicurezza e costi della manodopera, trattandosi di servizi di natura intellettuale;
- la consultazione del seguente operatore economico già affidatario del servizio di progettazione definitiva ed esecutiva: RTP tra Atelier(s) Alfonso Femia s.r.l. (mandataria); Sertec Engineering Consulting S.r.l. (mandante); Irides Restauro e Conservazione s.a.s. (mandante); Rosaria Toma architetto mandante), al fine di garantire continuità e coerenza nella realizzazione delle opere in tutte le sue fasi, dalla progettazione all'esecuzione, dando seguito all'esercizio dell'opzione di cui all'art. 63, comma 5, del D.lgs. n. 50/2016 e sm.i. inizialmente prevista dai documenti della gara identificata con il CIG 8872250C4E espletata dal Comune di Varese;

Visto l'art.1 della legge 27 dicembre 2006, n. 296, e successive modificazioni che prevede:

- al comma 449, l'obbligo, per le istituzioni universitarie, di approvvigionarsi utilizzando le convenzioni di cui all'art. 26 della legge 23 dicembre 1999, n. 488, e successive modificazioni;
- al comma 450 per gli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a 5000 euro e di importo inferiore alla soglia di rilievo comunitario, l'obbligo di ricorso al mercato elettronico dell'amministrazione pubblica o al sistema telematico messo a



disposizione dalla centrale regionale di riferimento;

Visto l'art 1 comma 586 della legge 27 dicembre 160 "Fermo restando quanto previsto dall'articolo 1, commi 449 e 450, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, le amministrazioni statali centrali e periferiche, ivi compresi gli istituti e le scuole di ogni ordine e grado, le istituzioni educative e le istituzioni universitarie nonché gli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici e le agenzie fiscali di cui al decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300, sono tenute ad approvvigionarsi attraverso gli accordi quadro stipulati dalla Consip Spa o il sistema dinamico di acquisizione realizzato e gestito dalla Consip Spa."

Richiamato l'art. 14 del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità;

Richiamata la parte 7 del Manuale di amministrazione e contabilità;

Richiamato il Regolamento per la disciplina dei procedimenti di acquisizione di lavori, servizi e forniture;

Accertato che al momento non sono attivi Convenzioni CONSIP, accordi quadro o sistemi dinamici di acquisizione inerenti all'acquisto in oggetto;

Accertato che tali servizi sono acquisibili attraverso il sistema di intermediazione telematica e-procurement di Regione Lombardia denominato SINTEL;

Vista la richiesta di preventivo prot. n. 131875 del 9 dicembre 2024 trasmessa a mezzo dello strumento di negoziazione di Regione Lombardia denominato Sintel (ID 192835091) con cui è stato invitato a presentare la propria migliore offerta il seguente operatore economico: RTP tra Atelier(s) Alfonso Femia s.r.l. (mandataria); Sertec Engineering Consulting S.r.l. (mandante); Irides Restauro e Conservazione s.a.s. (mandante); Rosaria Toma architetto mandante) - di seguito RTI Femia;

Constatato che entro il termine stabilito del 16 dicembre alle ore 10:00 è pervenuta la seguente offerta economica: € 110.553,98 (oltre contributo cassa 4% e IVA 22%);

Ritenuta congrua da parte del RUP l'offerta suddetta in quanto in linea con il valore stimato come base di affidamento;



Accertato che il quadro economico dell'affidamento, alla luce dell'offerta del RTP tra Atelier(s) Alfonso Femia s.r.l. (mandataria); Sertec Engineering Consulting S.r.l. (mandante); Irides Restauro e Conservazione s.a.s. (mandante); Rosaria Toma architetto (mandante), ammonta a complessivi € 140.305,89 quantificato come segue:

A	Importo per l'esecuzione del servizio	
A.1	Incarico professionale per la direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione	€ 110.553,98
A.2	Costi della sicurezza non soggetti a ribasso	€ 0,00
	Totale A)	€ 110.553,98
B	Somme a disposizione	
B.1	Contributo integrativo 4% su A	€ 4.422,16
B.2	IVA 22% su A e B.1	€ 25.294,75
B.3	Contributo ANAC	€ 35,00
	Totale B)	€ 29.751,91
	TOTALE FINANZIATO A) + B)	€ 140.305,89

Accertato che il RTP Femia, in sede di presentazione offerta ha dichiarato, mediante il modulo DGUE, il possesso dei requisiti di partecipazione alla procedura previsti nella richiesta di preventivo;

Dato atto che in data 18 febbraio 2025 si sono concluse le verifiche sulle dichiarazioni sostitutive presentate dalle società Atelier(s) Alfonso Femia s.r.l. (mandataria); Sertec Engineering Consulting S.r.l. (mandante), Irides Restauro e Conservazione s.a.s. (mandante) e Rosaria Toma architetto (mandante), che risultano quindi in possesso dei requisiti di ordine generale di cui al Titolo IV - I requisiti di partecipazione e la selezione dei partecipanti, Capo II - I requisiti



di ordine generale, come da documentazione in atti;

Atteso che la Stazione appaltante procederà all'esecuzione del contratto in pendenza di stipulazione del contratto, per ragioni di urgenza, ai sensi dell'art. 17, comma 9, del D.lgs. n. 36/2023 e s.m.i., in quanto la mancata esecuzione della prestazione entro il 24 febbraio p.v. determinerebbe un grave danno all'interesse pubblico che è destinata a soddisfare, nella fattispecie la perdita dei finanziamenti ministeriali;

Accertato che ai sensi dell'art. 55, comma 1 del D.lgs. n. 36/2023 e s.m.i. la stipula del contratto avviene entro 30 giorni dall'aggiudicazione;

Accertato che ai sensi dell'art. 55, comma 2, del D.lgs. n. 36/2023 e s.m.i. i termini dilatori previsti dall'articolo 18, commi 3 e 4, non si applicano agli affidamenti dei contratti di importo inferiore alle soglie di rilevanza europea;

Accertato che il quadro economico dell'intervento **LOTTO 3e Studentato di Via Cairoli, Varese.**, alla luce dell'offerta del RTP tra Atelier(s) Alfonso Femia s.r.l. (mandataria); Sertec Engineering Consulting S.r.l. (mandante); Irides Restauro e Conservazione s.a.s. (mandante); Rosaria Toma architetto mandante), è modificato come segue, fermo restando il valore complessivo di € 4.840.959,23:

		QE esecutivo (base d'asta assoggettato ribasso del 17,107 %)	QE post aggiudicazione lavori incarico DL/CSE
A)	IMPORTO DEI LAVORI SOGGETTI A RIBASSO		
	Importo opere edili e impiantistiche	€ 3.270.480,28	€ 3.270.480,28
B)	ONERI PER LA SICUREZZA		
	Costi specifici per la sicurezza (ex D.Lgs 81/2008)	€ 89.619,72	€ 89.619,72
	IMPORTO TOTALE DELLE OPERE PREVISTE (A + B)	€ 3.360.100,00	€ 3.360.100,00
C)	SOMME A DISPOSIZIONE DELLA		



STAZIONE APPALTANTE			
C1	Spese Tecniche		
C1.1	Spese tecniche di progettazione esecutiva e coordinamento della sicurezza in fase di progettazione	€ 22.000,00	€ 22.000,00
C1.1.2	progettazione esecutiva - quota BIM	€ 126.880,00	€ 126.880,00
C1.1.3	DL e CSE cassa e iva comprese	€ 140.270,88	€ 140.270,89
C1.2	Rilievi, indagini ed accertamenti di laboratorio - GAS RADON	€ 13.562,20	€ 13.562,20
C1.2.1	Indagini strutturali	€ 20.000,00	€ 20.000,00
C1.3	Spese tecniche per la verifica del progetto esecutivo (cassa e iva comprese)	€ 12.383,04	€ 12.383,04
	Spese tecniche per la verifica BIM del progetto esecutivo (cassa e iva comprese)	€ 9.760,00	€ 9.760,00
C1.4	Collaudo tecnico amministrativo e funzionale degli impianti (cassa e iva comprese)	€ 47.567,18	€ 47.567,18
C1.5	Collaudo statico (cassa e iva comprese) Certificazione energetica (cassa e iva comprese)		
C1.6	Spese per commissioni giudicatrici	€ 5.000,00	€ 5.000,00
C1.9	Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 del D.Lgs 18 Aprile 2019 n.50 (2% di A+B)	€ 61.301,73	€ 61.301,73
	PARZIALE C1 - Spese Tecniche	€ 458.725,03	€ 458.725,03
C2	CONTRIBUTI ALL'AUTORITA' E SPESE PUBBLICITA'		
C2.1	Spese pubblicità bando di progettazione	€ -	€ -
C2.2	Spese pubblicità bando lavori	€ 15.000,00	€ 15.000,00



C2.3	Contributo ANAC per la gara di affidamento dei servizi di progettazione	€	-	€
-------------	---	---	---	---



C2.4	Contributo ANAC per la gara di affidamento lavori	€ 660,00	€ 660,00
C2.5	Contributo ANAC per la gara di affidamento dei servizi di Direzione Lavori e Coordinamento		€ 35,00
	PARZIALE C2 - Contributi all'autorità e spese pubblicità	€ 15.660,00	€ 15.695,00
C4	ARREDI E FORNITURE		
C4.1	Acquisto di arredi e forniture	€ 200.110,00	€ 200.110,00
	PARZIALE C4 - Arredi e forniture	€ 200.110,00	€ 200.110,00
C5	IVA		
C5.1	IVA sui lavori a base d'asta (10% di A+B)	€ 336.010,00	€ 336.010,00
C5.2	IVA sui arredi e forniture (22% di C4)	€ 44.024,20	€ 44.024,20
	PARZIALE C5 - IVA	€ 380.034,20	€ 380.034,20
C6	ONERI DI ALLACCIAMENTI E INTERFERENZE SOTTOSERVIZI		
C6.1	Oneri per spostamento contatori	€ 36.600,00	€ 36.600,00
C6.2	Oneri per allaccio fibra ottica	€ 4.880,00	€ 4.880,00
	PARZIALE C6 - Oneri di allacciamenti e interferenze sottoservizi	€ 41.480,00	€ 41.480,00
C7	IMPREVISTI		
C7.1	Accantonamenti per imprevisti ed arrotondamenti (10% di A+B)	€ 336.010,00	€ 335.974,99
	Accantonamento per traslochi	€ 26.840,00	€ 26.840,00
	Spostamento centralino telefonico Servizi educativi	€ 6.000,00	€ 6.000,00
	Spostamento fibra ottica comunale	€	€



		6.000,00	6.000,00
	PARZIALE C7 - Imprevisti	€ 374.850,00	€ 374.814,99
	IMPORTO TOTALE SOMME A DISPOSIZIONE (C1 + C2 + C3 + C4 + C5 + C6 + C7)	€ 1.470.859,23	€ 1.470.859,23
	TOTALE (A + B + C)	€ 4.830.959,23	€ 4.830.959,23



D)	ACCANTONAMENTO PER ACCORDI BONARI		
D.1	Accantonamenti per Accordi Bonari	€ 10.000,00	€ 10.000,00
D.2			
TOTALE GENERALE (A + B + C + D)		€ 4.840.959,23	€ 4.840.959,23

Accertata la disponibilità finanziaria della spesa complessiva pari a € 140.305,89 sul budget 2025 dell'Unità Analitica UA.00.99.A3. "Area Risorse Immobiliari e Strumentali" progetto L338_BIUMO_ATENEO, di cui € 140.270,89 oneri compresi per l'incarico professionale alla voce COAN CA.01.10.06.07 "Manutenzione straordinaria immobili beni di terzi" e di € 35,00 per contributo ANAC alla voce COAN CA.04.46.09.04 "Altre imposte e tasse";

Richiamato l'art. 14, comma b) dello Statuto, che conferisce al Rettore il potere di adottare, in caso di necessità e urgenza, i provvedimenti di competenza del Consiglio di Amministrazione, da sottoporre a ratifica alla prima seduta utile;

Ritenuto necessario procedere con urgenza all'affidamento dell'incarico, poiché i lavori devono essere consegnati entro il 24 febbraio p.v., pena la perdita dei finanziamenti ministeriali e la prima seduta utile del Consiglio di Amministrazione è prevista per il giorno 28 febbraio 2025;

DECRETA

1. di approvare l'affidamento diretto, ai sensi dell'art 50, comma 1, lett. b) del Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 e s.m.i., mediante ricorso al sistema di intermediazione telematica e-procurement di Regione Lombardia denominato SINTEL al RTP tra Atelier(s) Alfonso Femia s.r.l. (mandataria); Sertec Engineering Consulting S.r.l. (mandante); Irides Restauro e Conservazione s.a.s. (mandante); Rosaria Toma architetto mandante), dell'incarico professionale per il servizio di Direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione dell'intervento di intergenerazione urbana un progetto di social housing integrato per il quartiere di Biumo Inferiore - LOTTO 3e Studentato di Via Cairoli, Varese. CIG B4AED8BDCC - CUP



- J38H22001120007 per un importo pari a € 110.553,98 (oltre contributo cassa 4% e IVA 22%), come da offerta economica;
2. di imputare la spesa complessiva pari a € 140.305,89 sul budget 2025 dell'Unità Analitica UA.00.99.A3. "Area Risorse Immobiliari e Strumentali" progetto L338_BIUMO_ATENEO, di cui € 140.270,89 oneri compresi per l'incarico professionale alla voce COAN CA.01.10.06.07 "Manutenzione straordinaria immobili beni di terzi" e di € 35,00 per contributo ANAC alla voce COAN CA.04.46.09.04 "Altre imposte e tasse" che trova adeguata copertura finanziaria;
 3. di incaricare l'Ufficio Appalti, forniture e servizi all'esecuzione del presente provvedimento che verrà registrato nel Repertorio generale dei decreti;
 4. di dare atto che, ai sensi dell'art. 28 del D.lgs. n. 36/2023 e s.m.i. il presente provvedimento viene pubblicato sul profilo del committente nella sezione "Amministrazione Trasparente";
 5. di dare atto che il presente decreto verrà ratificato nella prima seduta utile del Consiglio di Amministrazione.

Varese, data della firma digitale

La Rettrice
Prof.ssa Maria Pierro
Firmato digitalmente

Responsabile Unico del Progetto (art. 15 D. Lgs. 36/2023): arch.
Annamaria Ferretti
tel. +39 0332 219603 - annamaria.ferretti@uninsubria.it